

1. 「地域密着型金融」の取組方針

(1) 基本方針

当行は、中小企業等への金融の円滑化を通じ、地域経済の活性化に貢献することが、地域密着型金融の本来のあり方と認識しております。
 この考えのもと、第4次中期経営計画「パワーアップ～躍進と躍動～」(平成23年度～25年度)では、地域密着型金融を7つの戦略を支える4つの基盤の1つとして位置付け、「積極的なコンサルティング機能の発揮により、中小企業者の経営安定・成長発展を支援し、地域経済の活性化に貢献する」ことを基本方針として決めました。
 また、「顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮」、「地域の面的再生への積極的な参画」、人材育成や積極的な情報発信などの「取組み態勢の整備」を地域密着型金融推進の取組みの3つの柱として、地域の中小企業等への経営課題のサポートや地域経済の活性化につながる取組みを実施しております。

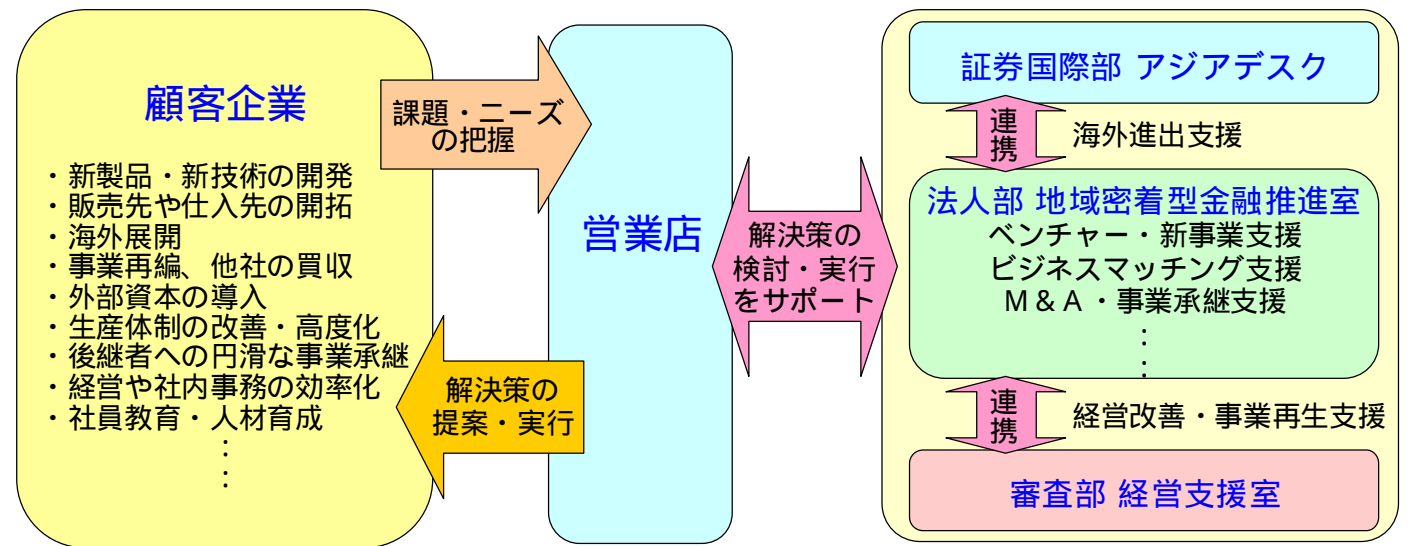
(2) 取組み態勢

平成23年9月1日付で法人部内に地域密着型金融推進室を設置し、顧客企業の経営面や営業面等に対するサポート機能を集約し、営業店と本部各部が連携して積極的なコンサルティング機能を発揮できる態勢を整えました。
 また、営業現場における「地域密着型金融推進」の取組みを更に強化していくことを目的として、顧客企業が抱える課題・ニーズに対するサポートに全店的に取り組む「地域密着型金融推進運動」を平成23年10月より開始しております。

【地域密着型金融推進室の概要】

設置場所	法人部内
行員数	14名
業務内容	<ul style="list-style-type: none"> ベンチャーファンドによる投資 国や行政、大学等と連携した新事業支援 個社別のビジネスマッチング支援 京銀ビジネス商談会の開催 外部機関と連携した商談会の開催 事業承継にかかる支援策の検討・実行支援 M&Aの仲介・アドバイザー業務 確定拠出年金制度への移行支援 各種リスクヘッジ手法の提案 私募債の推進

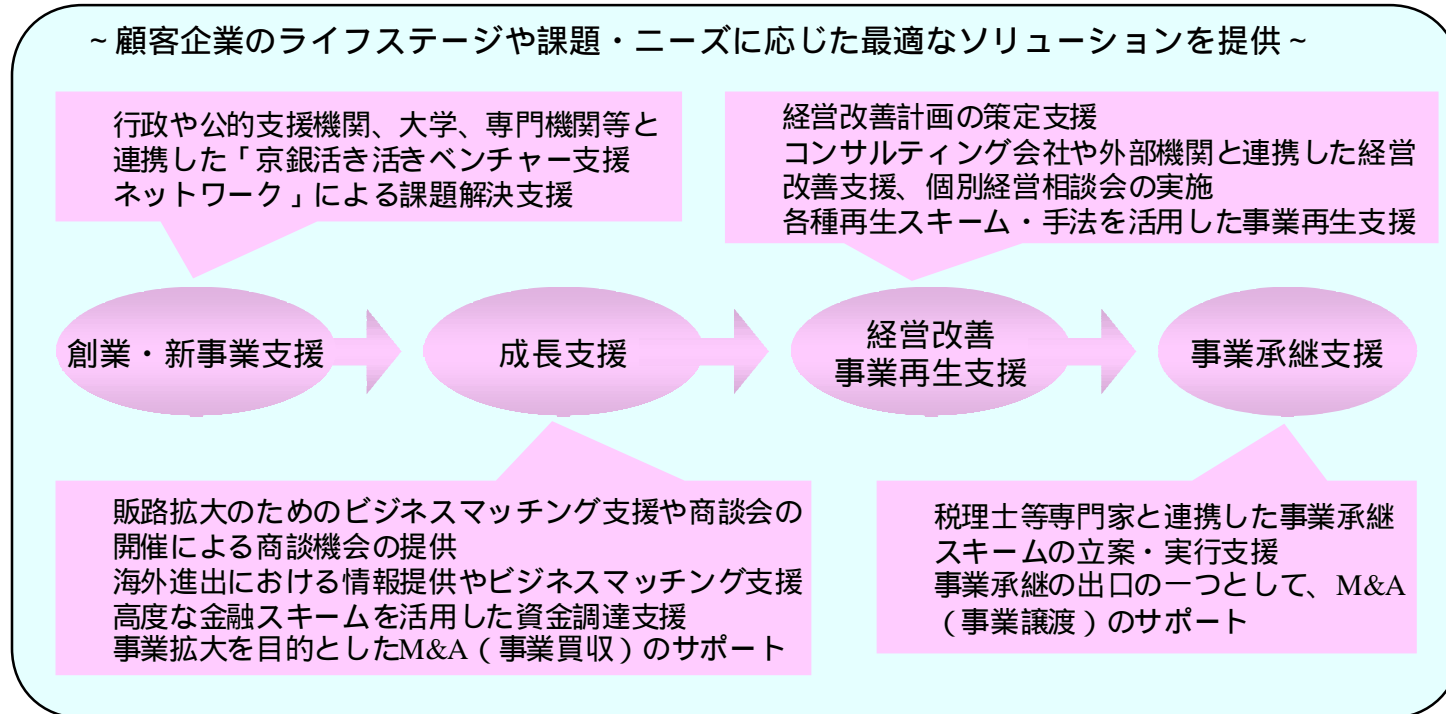
【営業店と本部各部の連携イメージ】



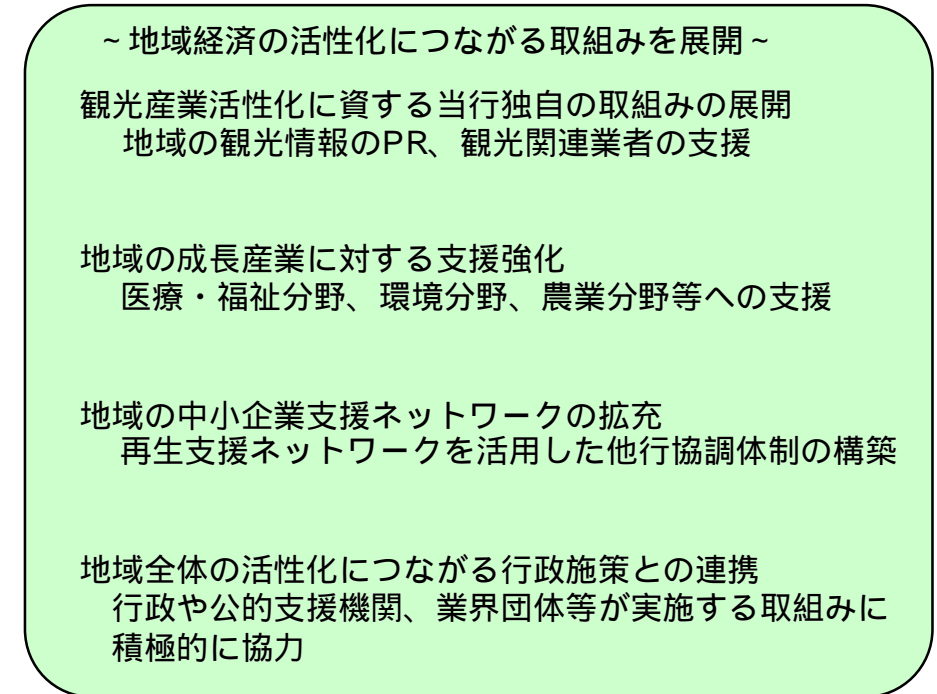
(3) 取組内容

「顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮」、「地域の面的再生への積極的な参画」、人材育成や積極的な情報発信などの「取組み態勢の整備」を地域密着型金融推進の取組みの3つの柱として、地域の中小企業等への経営課題のサポートや地域経済の活性化につながる取組みを実施しております。

【顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮】



【地域の面的再生への積極的な参画】



態勢整備を図ることにより
地域密着型金融の取組みを強化

【取組み態勢の整備】

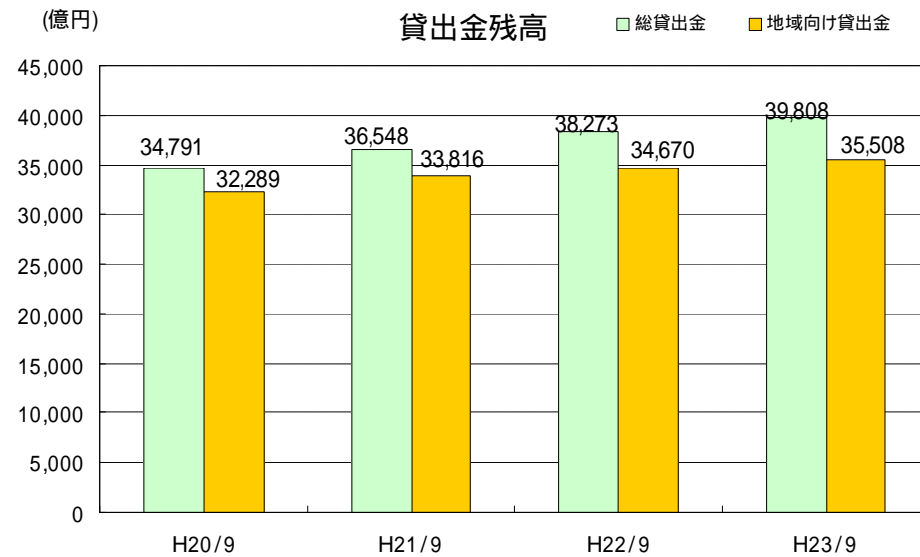
専門的な金融手法や知識等のノウハウを持つ専門的な人材の育成、ノウハウ・情報の共有
全行的な取組み強化、業績評価への反映
積極的な情報発信、地域の利用者から評価される態勢の整備

2. 中小企業等への金融円滑化に向けた取組み状況

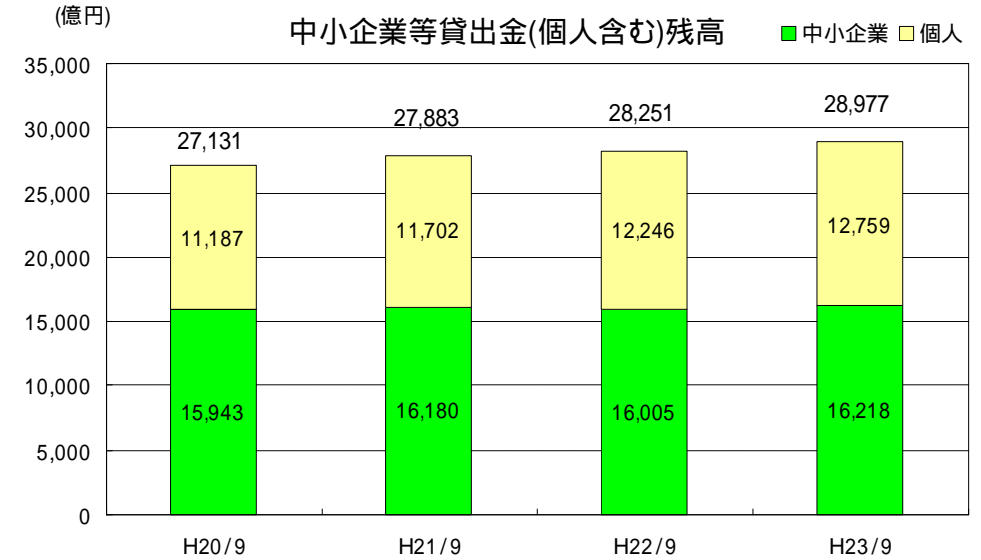
地域の定義

京都銀行は、本店を置く京都府とそれに隣接する滋賀県、大阪府、奈良県、兵庫県の二府三県において、地域に密着した営業を展開しております。当行の地域向け計数につきましては、京都府、滋賀県、大阪府、奈良県、兵庫県内各店舗の合計で開示しております。

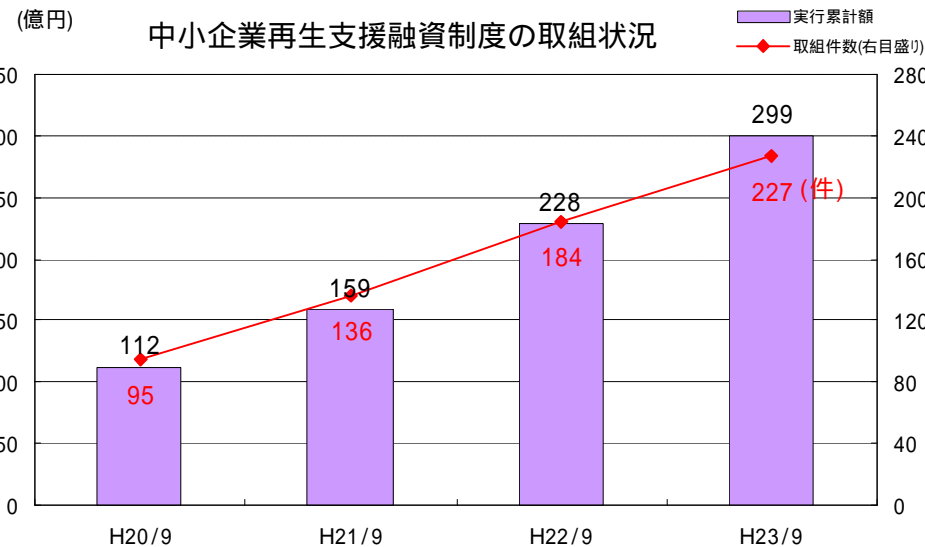
地域向け貸出金は3兆5,508億円となり、年間838億円増加しました。



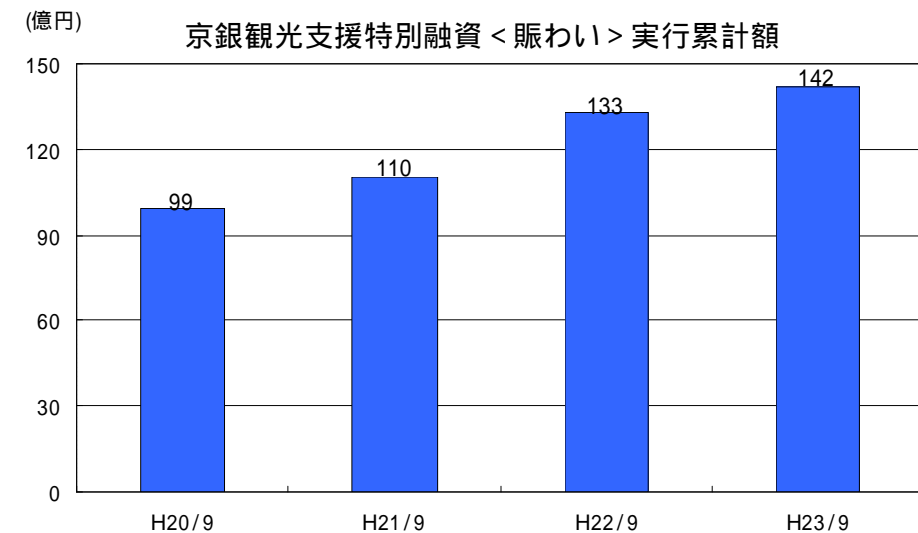
中小企業等貸出金（個人含む）は年間726億円増加しました。



「中小企業再生支援融資制度」を活用し、与信構成の是正や返済負担の見直し等を実施しました。



観光産業、京都ブランド企業の支援等を通じて地域経済の活性化に取り組んでおります。



3. 平成23年度上期の主な取組み

(1) 顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮

ア. 創業・新事業支援

ベンチャー企業や新しい事業分野への進出を検討されている中小企業を対象に、資金面にとどまらないサポートを総合的に実施する「ニュービジネス支援」を展開。お取引先企業のニーズを幅広く収集し、内容に応じてビジネスマッチングや各種情報の提供、専門家（機関）や大学の紹介、ファンドによる投資等、合計で135件のご支援を行いました。

また、公的支援機関や大学等41団体に参画いただいているニュービジネス支援を目的とした「京銀生き生きベンチャー支援ネットワーク」においても、7月に大手企業との事業連携を目的とした「京銀・DCP ビジネスフォーラム」を開催し、地元中小ベンチャー企業に対して自社製品・サービスのPR機会をご提供させていただきました。

イ. 成長支援

お取引先企業の販路拡大支援として、個別のビジネスマッチングニーズに対し、79件の商談機会をご提供させていただきました。また、大手企業に直接自社技術や製品等をアピールできる個別商談会として、9月に「第3回京銀ビジネス商談会」を開催し、お取引先企業22社に商談機会をご提供することができました。

また、海外事業サポートとして、証券国際部内に設置するアジアデスクや上海、香港に設置する駐在員事務所による個別サポートを実施する他、9月には上海で「日中ものづくり商談会@上海2011」を開催し、お取引先企業37社に海外での商談機会を提供させていただきました。

ウ. 経営改善・事業再生支援

お取引先の経営改善に向けた積極的な指導・支援、および当行行員の経営支援に対する意識のさらなる向上を図ることを目的に実施してきた「経営支援 1人1社運動」を拡大・発展させ、平成23年度上期からは「経営改善サポート運動」として対象先を拡大し実施してまいりました。経営改善計画の策定を取組目標として活動を行い、228先のお取引先に対して経営改善計画の策定をご支援することができました。

また、お取引先に対するサポートとして、経営力強化や経営計画策定のための各種セミナー（計8回開催、のべ60社参加）、個別経営相談会（計18社参加）を開催いたしました。

エ. 事業承継支援

平成23年4月より法人部内の事業承継・M&A担当を増員（3名→4名）し、後継者問題を抱えるお取引先に対する事業承継支援を積極的に実施してまいりました。平成23年度上期においては、事業承継に関するご相談を新たに22件お受けしており、税理士等の専門家と連携して最適な事業承継スキーム、課題解決策の検討を行っております。

また、後継者不足により事業存続の悩みをお持ちの取引先に対しては、M&A（事業譲渡）による出口戦略のサポートも行っております。

(2) 地域の面的再生への積極的な参画

ア．観光産業活性化に資する当行独自の取組みの展開

平成23年4月より「京都観光写真展」をリニューアルし、10月より開催される「第26回国民文化祭・京都2011」への協賛事業として、「京の庭園」や京都「丹後・食の王国」、「宇治茶歴史街道」等をテーマとした作品の展示を109ヵ店で開催いたしました。

また、昨年に引き続き「オール京都」で開催された「京の七夕」へ協賛いたしました。京都モデルフォレスト協会の協力のもと、当行行員が放置竹林で間伐した笹を使用した「京の七夕」ロビー展を京都市内39ヵ店において開催し、来店されたお客さまによる短冊記入などを行ないました。また19ヵ店において浴衣着用による窓口対応を実施いたしました。

(3) 取組み態勢の整備

ア．専門的な金融手法や知識等のノウハウを持つ専門的な人材の育成、ノウハウ・情報の共有

平成23年度上期においても、業種別の知識・ノウハウの習得を目的として、業種別スキルアップセミナー（計6回、のべ473名参加）を開催いたしました。

また、4月からは、「鹿児島銀行との交換留学制度」を開始し、当行からは農業分野への融資手法や経営サポートについて習得することを目的として、行員1名を鹿児島銀行（営業支援部アグリクラスター推進室）へ派遣いたしました。派遣終了後は、農業分野にかかる企画、立案等を推進し、地元お取引先の農業関連ビジネスを積極的にサポートしてまいります。

「地域密着型金融」の取組み状況（平成23年4月～9月）

4. 具体的な取組み内容

項目	平成23年度上期の実績		
	当行独自の取組み	外部機関と連携した取組み	主な計数
1. 顧客企業に対するコンサルティング機能の発揮			
(1) 創業・新事業支援	<p>個社別の新事業支援の取組み強化 ニュービジネス支援リスト先（123先）を中心とした個社別支援の実施 【23年度上期実績：サポート件数 135件】</p> <p>「京銀生き生きベンチャー支援ネットワーク」会合の定期開催による、ビジネス機会の提供 【23年度上期実績】 7月に第15回会合として、大手企業との事業連携を目的とした「京銀・DCP ビジネスフォーラム」を開催し（参加者87名）、地元中小・ベンチャー企業4社にマッチング機会を提供</p> <p>ベンチャーファンド投資による成長資金支援 【23年度上期実績：投資実績 1件 39百万円】</p>	<p>公的支援機関、専門機関と連携した個社別支援</p> <p>外部機関との連携による新事業支援体制の強化 ・7月開催の「OSE - JASDAQ フォーラム（大阪証券取引所主催）」に後援者として協力 ・8月開催の「知財ビジネスマッチングマート（京都市リサーチパーク）」に後援者として協力 ・9月に名古屋大学と産学連携に関する協定書を締結</p> <p>VC、証券会社、監査法人等との連携強化による投資候補先情報の収集</p>	<p>【新事業支援実績】 ・135件</p> <p>【創業・新事業支援融資実行額】 ・23件 / 152百万円</p> <p>【ベンチャーファンド投資実績】 ・1先 / 39百万円</p>
(2) 成長支援	<p>【ビジネスマッチング】 個社別ビジネスマッチング支援の強化 【23年度上期実績】 情報発信180件、商談実施79件、成約19件</p> <p>「京銀ビジネス商談会」の定期開催による大手企業との商談機会の提供 【23年度上期実績】 9月に第3回として大和ハウス工業(株)との商談会を開催し、取引先22社が商談を実施</p>	<p>有料ビジネスマッチング提携先の紹介 【23年度上期実績】 紹介25件、成約10件</p> <p>大阪産業創造館（大阪市）が行う「中小企業応援団 PROJECT」への参画 ...第1弾の連携として、11月に開催される「製造業の逆見本市」に取引先5社が参加予定</p> <p>「地方銀行フードセレクション2011」（11月開催）の参加企業を募集...取引先19社が参加決定</p>	<p>【個社別ビジネスマッチング支援実績】 ・情報発信 180件 ・商談実施 79件 ・成約 19件</p>
	<p>【海出事業サポート】 顧客サポート、情報提供（進出支援、問題解決、専門家紹介等） 【23年度上期実績】 アジアデスク 148件 上海事務所 150件 香港事務所 66件 合計 364件</p>	<p>6月に大手コンサルタント会社PWCが開催した中国主要都市セミナーに協力（上海） ...取引先13社（21名）参加</p> <p>8月に「アジアデスクセミナー」を開催（本店、名古屋支店） ...60名参加</p> <p>9月に「日中ものづくり商談会@上海2011」を開催（上海） ...取引先37社参加</p>	<p>【海外事業サポート実績】 ・364件</p>

「地域密着型金融」の取組み状況（平成23年4月～9月）

項目	平成23年度上期の実績		
	当行独自の取組み	外部機関と連携した取組み	主な計数
(3) 経営改善・事業再生支援	<p>経営支援対象先への取組み強化 審査部経営支援室にて経営上の課題解決に向けて早期に経営支援や再生支援に取り組んでいく必要のある経営支援対象先を292企業グループ576先に拡大（前年度比52企業グループ100先増加）させ、経営支援室からの直接訪問や外部コンサル等との連携により、経営改善に向けた支援を実施 【23年度上期計画策定先】48企業グループ 58先 【累計】234企業グループ/経営支援対象先292企業グループ 【計画策定率】80.13%</p> <p>中小企業再生支援融資制度の活用 改善計画策定先に対しては、金融面の支援を通じて再生への軌道に乗せるべく、本融資制度を活用して他行との協調支援体制を構築し、与信構成の是正や返済負担の軽減により資金繰りを安定化 【中小企業再生支援融資制度実行実績 20先、30億円（累計227先、299億円）】</p> <p>経営改善サポート運動の実施 従来の「経営支援 1人1社運動」を拡大・発展させた「経営改善サポート運動」を実施し、経営改善計画の策定支援を共通目標として運動を展開 【対象先数：711先、経営改善計画策定先数228先】</p>	<p>外部コンサルティング会社等との連携 【外部コンサルティング会社導入先数 6先（累計97先）】</p> <p>個別経営相談会の実施 経営改善計画の策定支援等を目的として、外部コンサルティング会社との共催による個社別の経営相談会を開催 【個別経営相談会参加先数 18先（累計346先）】</p> <p>中小企業再生支援協議会との連携 【中小企業再生支援協議会活用件数 4先（累計65先）】</p> <p>経営改善計画策定セミナーの開催 外部専門家を講師に招き、企業規模別・業種別に開催。営業店担当者も同席し、参加企業と共に実際に決算書を用い経営計画を策定するセミナーを開催 【計8回開催、参加企業数：60社、参加行員数：60名】</p>	<p>【経営支援対象先に対する経営改善計画策定状況】 ・策定先：48企業グループ58先（累計：234企業グループ/経営支援対象先292企業グループ） ・計画策定率：80.13%</p> <p>【中小企業再生支援融資制度実行額】 ・実行実績：20件 / 30億円（累計：227件 / 299億円）</p> <p>【経営改善サポート運動による経営改善計画策定状況】 ・策定先：228先（累計：681先 21年度下期から展開している「経営支援1人1社運動」からの策定先累計）</p>
(4) 事業承継支援	<p>後継者問題を抱える中小企業に対する事業承継支援 【23年度上期実績】 ・相談件数：22件、うち嘱託税理士との顧問契約：2件 ・融資支援件数：3件</p> <p>後継者問題を抱えるクリニックに対する事業承継支援 ・提携先を確保し、23年度下期より取組み開始予定</p> <p>M&Aによる事業承継支援 【23年度上期実績】 事業承継に課題を有する中小企業と譲渡側のアドバイザー契約を締結：2件</p> <p>M&A業務の推進強化 【23年度上期実績】 ・M&A成約実績：3件 ・事業基盤の強化を図る中小企業と買収側のアドバイザー契約を締結：4件</p>	<p>複数の税理士事務所と提携：5先</p> <p>医療系コンサルティング会社、医薬品卸売会社と提携予定：3社</p> <p>M&A支援会社と提携：3社</p>	<p>【事業承継支援実績】 ・相談件数：22件（うち顧問契約：2件） ・融資支援：3件</p> <p>【M&A成約実績】 ・3件</p>

「地域密着型金融」の取組み状況（平成23年4月～9月）

項目	平成23年度上期の実績
	具体的な取組み内容
<p>2. 地域の面的再生への積極的な参画</p>	
<p>(1) 観光産業活性化に資する当行独自の取組みの展開</p>	<p>観光産業・観光関連事業者に対する資金支援</p> <ul style="list-style-type: none"> 観光・京都ブランド企業向け専用商品である「京銀観光支援特別融資＜賑わい＞」による資金支援【23年度上期実績：11件、274百万円（累計：402件、142億円）】 宗教法人との取引推進の展開【23年9月末時点：預貸金及び預り資産残高694億円】 <p>観光産業活性化に資する当行独自の取組</p> <ul style="list-style-type: none"> 京都観光写真展をリニューアルし、「第26回 国民文化祭・京都2011」への協賛事業として開催（109カ店） 阪神エリアを中心とした京都府外店舗でのロビー展の開催（圓徳院屏風展10ヶ店、伝統産業ふれあい展6ヶ店） 阪神エリア店舗で顧客向けセミナー「京都観光セミナー」開催（4ヶ店） 行員向け「社寺仏閣見学会」を開催（4月） 「京銀ビジョン」（53件）「京都銀行でDS」（165件）「観光パンフレットスタンド」（139カ店）による観光情報の発信 <p>行政・観光関連団体との更なる連携強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 「京の七夕」の協賛事業として、京都市内の39カ店でロビー展を開催（8月） 京都府の京都「丹後・食の王国」、宇治茶の郷づくり協議会の「宇治茶歴史街道」の構想と連携した、京都観光写真展を開催
<p>(2) 地域の成長産業に対する支援強化</p>	<p>医療・福祉分野への取組み強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 業種別専門営業部による医療・福祉分野のサポート【23年度上期実績：61件、52億円】 滋賀県保険医協会との提携融資制度の対象資金を拡大（8月） <p>農業分野への取組み強化</p> <ul style="list-style-type: none"> 野村アグリプランニング&アドバイザー(株)と農業・アグリビジネス分野の業務協力に関する覚書を締結（7月） <p>地域活性化融資プログラムによる成長分野への資金支援【23年度上期実績：132件、214億円（累計：367件、628億円）】</p> <p>大阪府提携融資制度「ビジネスチャンス拡大融資」による大阪府下の頑張る中小企業への資金支援【23年度上期実績：30件、1,215百万円】</p>
<p>(3) 地域の再生支援ネットワークの拡充</p>	<p>京都再生ネットワーク会議への積極的な参画</p> <p>地元金融機関、保証協会、公的金融機関、京都府中小企業再生支援協議会、行政等で組成している「京都再生ネットワーク会議」を核に地域一体となった再生支援を可能とする枠組みを構築</p> <p>このネットワークを活用することにより取引金融機関の協調支援体制の構築と、再生支援に向けた取組みの迅速化に注力</p> <p>地域医療再生委員会</p> <p>京都再生ネットワーク会議の下部組織として設置した「地域医療再生委員会」を軸に、行政、他行との連携を強化し病院再生に関する専門知識・ノウハウの習得と個別病院に対する協調支援体制を構築</p>
<p>(4) 地域全体の活性化につながる行政施策との連携</p>	<p>行政や公的機関が実施する地域活性化に向けた取組みに協力</p> <ul style="list-style-type: none"> 京都市・京都高度技術研究所が実施する「ソーシャルビジネス支援事業」に実行委員として協力 京都府中小企業技術センター・京都産業21が実施する「京都大学宇治キャンパス産学交流企業連絡会」に賛助会員として参画 関西文化学術研究都市推進機構が開催する「第6回けいはんなビジネスメッセ」の出展者募集や集客に協力 関西文化学術研究都市推進機構が実施する「けいはんな地域グリーンイノベーション成長産業振興・発展対策支援事業」のワーキングに参画 京都高度技術研究所が開催する「クラウド・ソリューション・フォーラム in 京都2011 Summer」に共催者として集客協力 京都府が実施する「きょうと元気な地域づくり応援ファンド」、「きょうと農商工連携応援ファンド」への協力

「地域密着型金融」の取組み状況（平成23年4月～9月）

項目	平成23年度上期の実績
	具体的な取組み内容
3. 取組み態勢の整備	
(1) 専門的な金融手法や知識等のノウハウを持つ専門的な人材の育成、ノウハウ・情報の共有	<p>業種別の知識・ノウハウの習得に向けたセミナー実施 4月「学校法人」...41名参加、5月「開業医」...142名参加、6月「省エネ」...64名参加 7月「ITサービス」...45名参加、8月「エレクトロニクス業界」...46名参加、9月「建設業」...135名参加</p> <p>農業、畜産分野への融資手法の習得を目的とした鹿児島銀行との交換留学を実施...4月～7月、1名</p> <p>海外トレーニーの派遣 ・みずほコーポレート銀行（上海）への派遣...4月から1年間、1名 ・みずほコーポレート銀行（バンコク）への派遣...4月から半年間、1名</p> <p>地銀協派遣研修：目利き・経営支援等のノウハウ習得 「法人取引・取引開拓実践講座」...3名派遣、「法人取引・ソリューション営業実践講座」...2名派遣 「法人取引・中小企業経営支援講座」...1名派遣、「法人取引・業種別経営研究講座」...2名派遣</p> <p>みずほコーポレート銀行派遣研修：企業の定性面・定量面の実態把握、CFを重視した企業調査能力の向上 「企業調査講習会」...1名</p> <p>営業スキルの強化 「融資営業実践道場」...30名受講、「融資営業実践演習（上級）」...21名受講 「営業基礎力強化講座」...41名受講、「法人営業実践演習」...52名受講</p> <p>経営支援・企業再生の知識・ノウハウの習得 「企業再生実践演習」...12名受講、「企業再生専門講座」...22名受講</p> <p>「取引推進にかかる成功事例集」の発刊</p>
(2) 全行的取組みの強化、業績評価への反映	<p>地域密着型金融の推進体制強化 ・9月に顧客企業に対するサポート機能の強化を目的として、法人部内に「地域密着型金融推進室」を設置</p> <p>全店運動の実施を決定 ・地域密着型金融の取組みを全行的に浸透させるため、23年度下期より「地域密着型金融推進運動」の実施を決定</p>
(3) 積極的な情報発信、地域の利用者からの評価される態勢の整備	<p>5月に当行ホームページ上に平成22年度地域密着型金融の取組み状況を掲示</p> <p>7月発刊のディスクロージャー誌に地域密着型金融の取組み方針や具体的な取組み内容について掲載</p>

以上