### お客さまのライフステージに応じた支援により、地域経済の持続的発展をサポート

### 地方公共団体

「地方版総合戦略」の策定と実施

- ・KPI(重要業績評価指標)の 設定
- ·PDCAサイクルの確立 等

### 各種ネットワーク および外部機関

京銀活き活きベンチャー 支援ネットワーク

京都再生ネットワーク会議

北近畿中小企業支援 連絡会議

(株)地域経済活性化 支援機構

その他支援機関京都産学公連携機構等

# 連携

総合戦略策定への参画および、産官学金労言の連携のもと、総合戦略を積極的に推進!

当 行

### 地方創生プロジェクト

【委員長】 公務・地域連携部 担当役員

【委員】 経営企画部、営業本部、

営業本部法人総合コンサルティング部 公務・地域連携部、融資審査部、

国際営業部の各担当部長

【推進委員】全支店長

# 京都総合経済研究所

- ・SDGsを含めた企業価値向上への 取組みを強化するため、「サステナビリ ティ経営推進部」を設置(2022年8月)
- •資金調達等

### 海外事業支援

•資金調達、販路拡大

SDGs · ESG経営支援

### <mark>事業再生∙経営改善</mark>

コロナ禍における 資金支援等

### <u>創業·新事業支援</u>

・「法人総合コンサルティング 部(創業成長支援グループ、 きぎょうサポートオフィス)」 にて資金面、非資金面等を 支援

### <mark>ビジネスマッチング</mark>

・「法人総合コンサル ティング部(創業 成長支援グループ)」 にて各種商談会の 実施、営業店情報の 共有

### <mark>事業承継・</mark>M&A

連携

•「法人総合コンサル ティング部(M&A グループ)」にて 支援

### DX推進

- ■DX分野における新たな非金融 ビジネスの創出に向けて「DXビジネス 開発部」を設置(2022年8月)
- ・地公体・地域へのデジタル支援

地域の産業・企業と密接に連携

### 地域経済の活性化を支援

### 観光

・北部地域の活性化「海の京都」等

活用

### 農林水産

•地域特産品、6次産業化支援

### <u>医療•福祉</u>

・高齢化社会への対応

伝統産業、サービス業等、 その他地域産業・企業

# 地方公共団体、学校法人等との連携協定の締結

締結時期	締結先	協定名	締結時期	締結先	協定名	
2015年7月	京丹後市	地域産業振興に関する連携協定	2017年6月	精華町	精華町の魅力発信パート ナーシップ協定	
2016年6月	城陽市	地方創生に関する包括連携協定	2018年10月	京都労働局	働き方改革の推進に関する 包括連携協定	
2016年7月	京都府公立大学法人 京都府立医科大学 京都府立大学	地域にもっとも近い『学』×『金』の 地域創生に向けた協定	2020年8月	福知山市	公民連携促進に関する連携協定	
2016年9月	宇治市	地方創生に関する包括連携協定		京都府、海の京都DMO、 森の京都DMO、お茶の京都		
2016年9月	滋賀大学	地方創生に関する包括的連携協定	2021年3月	DMO、京銀リース・キャピタ ル株式会社、京都中央信用	持続可能な地域づくりの 推進に関する協定	
2016年10月	京田辺市	地方創生に関する包括連携協定		金庫、京都信用金庫、京都北都信用金庫		
2016年10月	交野市	交野市と㈱京都銀行との包括連携 に関する協定	2021年3月	京都市	SDGsの推進に関する連携 協定	
2016年11月	久御山町	地方創生に関する包括連携協定	2022年4月	西日本旅客鉄道株式会社、 株式会社中川住研、京都府、	古民家活用促進に関する	
2016年12月	舞鶴市	地方創生に関する包括連携協定	2022 <del>4</del> 4月	京都中央信用金庫、京都 信用金庫	連携協定	
2016年12月	京都女子大学	連携・協力に関する協定	0000/505	京都府、向日市、西日本	京都府産業創造リーディン グゾーン「ZETーvalley」の	
2017年3月	与謝野町	与謝野ブランド戦略パートナーシッ プ協定	2023年3月	旅客鉄道株式会社	形成に向けた連携・協力に 関する協定	

# 連携協定に関連する取組み等①

当行は地方公共団体等との地方創生に関する連携協定に基づき、ビジネス、観光、雇用促進・就労支援など幅広い分野に関する取組み を行っております。

開催時期	取組み	内容	参加者数			
2016年8月	地方創生セミナー2016	地方公共団体の担当者等を対象に、公民連携に関する最新動向や具体的事例、地方創生に おける地方公共団体と地域金融機関との連携等の情報を提供。	約60名			
2016年9月	城陽市×京都銀行 包括連携協定締結記念セミナー	「観光と地域資源の再発見で進める地方創生」をテーマに、特産品の「6次産業化」や観光資源の活用、地域特産品のブランディングや販路拡大について、具体的事例を交えて紹介。				
2017年2月	京都舞鶴港セミナーin大連	京都舞鶴港を活用したビジネスチャンスの可能性、京都府および舞鶴市の経済等について紹介したほか、大連の物流業者や日本と貿易関係がある商社等との情報交換の場を提供。	約250名			
2017年6月	与謝野ブランド戦略 クラウドファンディングセミナー	クラウドファンディングの概要やクラウドファンディングサイトについて紹介したほか、与謝野町内 におけるクラウドファンディングの潜在需要について解説。	約20名			
2017年7月	地域創生ハッカソン ー精華町シティプロモーションー	「地域創生ビッグデータWEEK in 京都」の第1弾として精華町にて開催。RESASやその他のデータを使用して、アプリケーションの開発コンテストであるハッカソンを実施。	約30名			
2017年8月	データから考える 京都のミライセミナー	「地域創生ビッグデータWEEK in京都」の第2弾として精華町にて開催。RESASからみえる京都府や精華町の現状を解説したほか、「地域創生ハッカソン」の成果発表等を実施。	約50名			
2017年8月	久御山町 まちづくり・地方創生セミナー	久御山町の今後のまちづくりの方向性や地域の歴史を活かしたまちづくりについて具体的事例を紹介したほか、「今後の久御山町のまちづくり」をテーマにディスカッションを実施。	約140名			
2017年10月	クラウドファンディング 活用セミナーin宇治	クラウドファンディングの概要やクラウドファンディングサイトについて紹介したほか、個別相談会を 実施。	約120名			
2018年11月	地方創生セミナー2018	古民家など歴史的資源の利活用に関する事例をはじめ、京都府内の観光振興、地域活性化の推進に役立つ最新情報を紹介するほか、意見交換会等を実施。	約150名			

# 連携協定に関連する取組み等②

開催時期	取組み	内容	参加者数
2020年 10月、11月	福知山市廃校マッチング バスツアー	廃校への進出を検討する企業を対象に、実際に企業が進出し活用されている廃校や今後の受け入れが可能な廃校等を巡るツアーを実施。	約80名
2021年7月	21年7月 福知山市廃校マッチング 廃校への進出を検討する企業を対象に、実際に企業が進出し活用されている廃校や今後の受け入 バスツアー れが可能な廃校等を巡るツアーを実施。		約30名
2021年11月	福知山市廃校活用支援に かかるワークショップ	AIを用いて廃校活用のアイデアを考える「アイデアワークショップ」、廃校活用を検討する事業者とともにアイデアを磨き、具体的な活用イメージを描く「アイデアブラッシュアップワークショップ」を開催。	計40名
2022年4日。	「ふるさと売まれ!買われ! プロジェクト」	地域に埋もれている古民家を流通市場に浮き上がらせることにより、古民家処分等利活用のお客様の悩みを解決するプロジェクトにおいて、顧客紹介や情報発信等で支援。	
2022年4月~	古民家バトンタッチ応援事業	「ふるさと売まれ!買われ!プロジェクト」の後継事業として、顧客紹介や情報発信等で協力支援。	_
2022年9月	サステナブル経営セミナー	福知山市の廃校を活用している企業から「地域との共存共栄」につながる 経営戦略を学ぶとともに、福知山市とのマッチング会を開催。	約20名
2022年10月	廃校マッチングバスツアー	廃校への進出を検討する企業を対象に、実際に企業が進出し活用されている廃校や今後の受け入れが可能な廃校等を巡るツアーを実施。	約20名
2022年10月 地方創生セミナー2022 2022年11月 廃校活用事例ツアー		古民家などの歴史的建造物や廃校などの地域資源を活用することで、人の交流を促進させ、地域 再生を行っている事例をはじめ、京都府内の観光振興、地域活性化の推進に役立つ最新情報に ついて、全国のトップランナーである事業者等による講演を実施。	約120名
		既に活用されている廃校を視察し、活用事例を学ぶ機会とするとともに、地域の賑わい創出や魅力向上に向けて、廃校を活用している事業者と廃校への進出を検討する事業者をマッチングするツアーを実施。	約30名

### PPP/PFIに関連する取組み等

当行は官民が連携して公共サービスを提供する「PPP」(公民連携)の取組みを推進しています。また、「PPP」の代表的手法である「PFI」 (公共施設等の設計・建設、維持管理・運営に民間の資金やノウハウを活用し、効率的な公共サービスを提供する手法)の取組みを広げています。

### 【京都府公民連携プラットフォームの取組み】

開催時期	0	内 容	参加者数
2017年3月	設立準備会	官民が連携して公共サービスを提供するPPP(公民連携)の推進ネットワークとして、「京都府公民連携プラットフォーム」設立準備会を開催するほか、PPPの基礎知識や政策動向についての事例研究を実施。	約70名
2017年度	7年度 第1回~第6回 「京都府公民連携プラットフォーム」の設立を宣言をはじめ、京都府立大学、福知山市、宮津市、久御山町、大山崎町、京都銀行 金融大学校桂川キャンパスにて事例研究や意見交換会等を開催。		約450名 (累計)
2018年度	第1回~第4回	京都府立大学、与謝野町、笠置町、金融大学校桂川キャンパスにて事例研究や意見交換会等を開催。	約240名 (累計)
2019年度	2019年度 第1回~第3回 京都府立大学、福知山市、金融大学校桂川キャンパスにて事例研究やサウンディング調査、意見交換会等を 開催。		約210名 (累計)
2020年度	第1回~第3回	宇治市、福知山市、宮津市にて事例研究やサウンディング調査、意見交換会等を開催(3回ともWEB開催)	約100名 (累計)
2021年度	第2回~第3回	宮津市における市有物件の有効活用、福知山市における三段池公園Park-PFI事業に向けたサウンディング調査を実施(第1回は、新型コロナウィルスの感染症拡大の影響により中止)。	約20名
2022年度	第1回	「今、公民連携に動いている最新の府内自治体の取組を知ろう」をテーマに、公民連携に関する基礎的な知識と先進的取組や最新の府内自治体の取組について紹介したほか、意見交換回答を開催。	約60名

### 京都府公民連携プラットフォームとは・・・

京都府内自治体の公共施設の民間活用や民間の施設・資金・ノウハウを活用した公共サービスの提供など、多様な公民連携を推進する「産・官・学・金」の対話の場として、2017年5月30日に設立。

内閣府のPPP/PFI地域プラットフォーム形成支援対象事業に指定されており、PPP/PFI地域プラットフォームの取組みを支援するため、内閣府と国土交通省、京都府公民連携プラットフォームとの間で「PPP/PFI地域プラットフォーム協定」を締結しています。

### 【2022年度第1回 京都府公民連携プラットフォームの様子】





### 観光庁の「地域一体となった観光地の再生・観光サービスの高付加価値化事業」における取組み

本事業は、観光地の顔となる宿泊施設を中心とした、地域一体となった面的な観光再生・高付加価値化について、自治体・DMOなどによる 観光地再生に向けた地域計画の作成や同計画に基づく改修事業等を支援する事業。

全国で138案件が採択され、うち京都府内では8案件が採択されました。当行は京都府内で採択された多くの案件において、事業計画策定や資金調達などを通じたサポートを行っております。

【「地域一体となった観光地の再生・観光サービスの高付加価値化事業」の京都府内採択案件】

団体名	計画地域
宮津市	宮津天橋立温泉郷
京丹後市	京丹後市
舞鶴市	舞鶴市街地
南丹市	南丹市美山町地区
Well-being KYOTO 観光推進委員会	右京区·左京区(嵯峨嵐山、高雄、京北、貴船·鞍馬、八瀬·大原)
亀岡市	湯の花温泉~JR亀岡駅北側エリア
京都市観光協会	京都駅から東山エリア
和東町	相楽郡和東町

出所:観光庁「『地域一体となった観光地の再生・観光サービスの高付加価値化事業』 採択案件」を基に作成。

### (事例)和東町における観光地再生・観光サービス高付加価値化事業の支援

観光庁の「地域一体となった観光地の再生・観光サービスの高付加価値化事業」補助金の地域公募に和東町が応募する際、当行は地元企業に参画を促したほか、事業計画策定などのサポートを行い、地域資源の見直しや新しい観光地経営の在り方の策定支援等に深く関与しました。

その結果、和東町が当補助金の計画地域に採択され、参画企業に対して補助金の交付が決定(26頁参照)。

参画企業が補助金を活用して実施した宿泊施設の高付加価値化事業、観光施設改修事業に対して、融資や「地域づくり京ファンド」によるファイナンス面での支援などを通じて、当行は地方創生を推進しています。

### 【観光サービス高付加価値化事業例(D-matcha株式会社)】



事例①「日本茶の本場で 長期滞在しながら茶業を 学ぶことができる宿泊施設」



事例②「滞在型観光を 楽しめる古民家一棟貸 宿泊施設」

### 「地方創生セミナー」の開催

2022年10月、当行は京都府とともに「地方創生セミナー」を開催しました。

本セミナーでは、古民家など歴史的建造物や廃校などの地域資源を活用することで、人の交流を促進させ、地域再生を行っている事例をはじめ、 京都府内の観光振興、地域活性化の推進に役立つ最新情報について、全国のトップランナーである事業者等に講演いただきました。

また、セミナー後半では、当行等より資金調達にかかる情報提供を行ったほか、講演でご登壇いただいた講師の方々によるパネルディスカッションを行いました。

当行は本セミナーを通じて、先進事例の共有と人的ネットワークの拡充をサポートしています。

### セミナー内容

【基調講演】ウィズコロナ時代の観光・地域づくり

講師: 国土交通省 大臣官房総務課長 舟本 浩氏

【講演①】歴史的資源を活用した観光まちづくり第2ステージ~ 「美学街道について」~

講師:一般社団法人 ロコノミ 理事 金野 幸雄氏

【講演②】室町時代を満喫、古民家体験で心と体を癒す

講師:株式会社織り夢 代表取締役 春山 眞由美氏

【講演③】奥京都廃校苺、笑顔が集い広がる廃校

講師:株式会社WELLZUNITED

代表取締役 井上 大輔氏

【情報提供①】資金調達手段としての事例紹介等

講師:ミュージックセキュリティーズ株式会社

【情報提供②】地域ファンドについて

講師:株式会社京都銀行公務・地域連携部

【パネリストによる対談】

### 【講演の様子】







### 【パネルディスカッションの様子】





### SDGs・ESG経営の普及に向けた支援

当行では、「持続可能な社会の実現に向けた投融資方針」を定め、持続可能な開発目標(SDGs)の達成に向けて「ポジティブな影響の増大・創出」につながる支援に積極的に取組んでおります。



### 「持続可能な社会の実現に向けた投融資方針」(一部抜粋)

地域企業の創業・イノベーション創出・成長に向けた支援

京都銀行の創立間もない時期からおこなってきた、地域企業の創業・イノベーション創出・成長に向けた投融資に、顧客ニーズにあわせた新たな金融・伴走支援のスキームなどを取り入れ、高度化させながら継続的に取り組んでまいります。

環境問題の解決に向けた支援

再生可能エネルギーや省エネルギーなど気候変動リスクの低減に資する投融資のほか、 脱プラスチックや森林資源保全に資する投融資など、環境問題の解決に向けて継続的に 取り組んでまいります。

SDGs・ESG経営の普及に 向けた支援 SDGs・ESGの趣旨に沿った経営を志向する企業などへの投融資に継続的に取り組んでまいります。

SDGs・ESG経営の普及に向けた支援の取組み

### 「京銀SDGs私募債」の取組み

- ・2015年9月 寄付型私募債「未来にエール」の取扱開始
- ・2020年4月 SDGs私募債「未来にエール」にリニューアル
- ・2020年5月 SDGs私募債「医療にエール」の取扱開始

(SDGs私募債累計)	件数	金額	寄付金額
未来にエール	492件	約374億円	約5, 028万円
医療にエール※1	147件	約124億円	約1, 633万円
累計(2020年4月~ 2023年3月)	639件	約498億円	約6, 661万円

### 「BCP対応支援融資」の取組み

- -2019年4月 震災時元本免除特約付き融資の取扱開始
- -2020年11月 豪雨災害時元本免除特約付き融資の取扱開始

(取扱開始以来の累計)	件数	金額
震災時元本免除 特約付き融資(2019年4月~2023年3月)	428件	20, 430百万円
豪雨災害時元本免除 特約付き融資(2020年11月~2023年3月)※2	48件	1,830百万円

※1 医療にエールの取扱いは2023年3月末をもって取扱終了。 ※2 豪雨災害時元本免除特約付き融資は2023年4月より募集を停止しています。



2021年度より取り扱いを開始した、「京銀サステナビリティ・リンク・ローン」、「京銀グリーン/京銀ソーシャルローン」、「京銀サステナビリティローン/京銀トランジションローン」、 ^ 「京銀ポジティブ・インパクト・ファイナンス」に加えて、2022年度より「サステナビリティ・リンク・ローン(京都版)」の取り扱いを開始。お取引先のSDGs・ESG経営を一層サポート してまいります。

### 多様化・高度化する顧客ニーズに寄り添う本業支援態勢の強化

### (1) 全取引先に対する課題ヒアリングを推進

当行では、本部組織を横断した「コロナサポートチーム」を2020年6月に設置し、全行一丸となって、お客さまの課題解決に取組んでおります。

2023年3月末時点で 9,567件の相談を受付

【2023年3月末時点までに寄せられた経営課題等】

課題等	売上·集客	事業承継	新事業展開	経営改善• 強化	人材	仕入先• 外注先	事業再構築・ 廃業	組織経営 改善	融資以外の 資金捻出
件 数	2, 862件	1, 761件	1, 401件	1, 201件	1, 063件	653件	211件	266件	149件
(割合)	(30%)	(18%)	(15%)	(13%)	(11%)	(7%)	(2%)	(3%)	(1%)

### (2)顧客企業に対する SDGsコンサルティングを通じた課題の共有、解決の支援

当行では、お客さまの経営課題の解決、すなわち「本業支援」とSDGsへの取組みは切り離せないものと考えており、「SDGsを切り口としたコンサルティング」を積極的に実施しております。また、SDGsへの取組みの進捗はお客さまによって大きく異なっていることから、その進捗に応じたサービスを提供しております。

理解

現状把握

経営戦略への組み込み

サステナビリティ経営の実現に向けた取り組み

経営者向け勉強会

SDGs宣言サポート (2021. 11~)

サステナビリティ経営サポート (2022, 7~)

SDGs実行サポート

(2022. 10~)

- ・SDGsへの取組状況の確認と 課題の整理
- •SDGsの取組状況のフィードバック
- ・「SDGs宣言書」の策定支援

サステナビリティ経営の軸となる マテリアリティを特定し、「サステナビリ ティ経営方針」策定までを支援 専門性をもったプロ人材を活用して、 SDGsの取り組みに関する課題解決を 支援

# 「京銀住宅ローン 京町家プラン」および「京銀住宅リフォームローン京町家金利プラン」の取扱いを継続実施(2015年11月~)

京町家の保全・再生、空き家問題の対策支援として、「京銀住宅ローン 京町家プラン」ならびに「京銀住宅リフォームローン 京町家金利プラン」を取扱っております。

「京町家カルテ」・「京町家プロフィール」・「個別指定京町家レポート」のいずれかが交付された「京町家」のご購入・増改築・修繕資金等にかかるご資金について、ご融資利率を基準金利から優遇させていただきます。

また、「京銀住宅リフォームローン」では、ご融資資金を住宅の解体等にかかるご資金としてもご利用いただけます。

### 「京銀子育で応援ローン」の取扱いを継続実施 (2016年7月~)

お子様の学費や医療費など、子育てに関する費用全般にご利用いただけます。また、京都府の「京の子育て応援総合融資事業」を ご利用のお客様には、「京銀子育て応援ローン」のご融資利率を基準金利から「年2.075%」差し引きいたします。

### 「京銀教育ローン 子育て応援金利プラン」の取扱いを継続実施 (2016年8月~)

ご入学金·授業料や教材費等の就学に伴う幅広い教育資金にご利用いただける「京銀教育ローン」について、「子育て応援金利プラン」を取扱っております。

満22歳以下のお子さまがいらっしゃる場合、あるいは「子育て支援パスポート事業」に関する確認資料を提示いただいた場合に、 基準金利から「年1.0%」差し引きし、子育て世帯の皆様を応援します。

「地域密着型金融の取組方針」および「金融円滑化管理に関する方針」に基づき、事業者様のライフステージに応じたきめ細やかなサポートの実施や金融の円滑化を通じて、経営安定・成長発展を支援いたします。

