

京都銀行お取引先のための実務セミナー

経営者のサポートと部下育成！ 管理監督者強化セミナー

景気は着実に回復していると言われながら、地域・業種・規模によってはそれが実感できないと言われています。いずれにしても、これからの厳しい経営環境下で生き抜くには、それぞれが強みや持ち味を発揮し、お互いに助け合い、シナジー（相乗効果）を発揮できる組織とならなければなりません。そのためには、企業の中核人材である幹部や管理監督者が部下の強みや持ち味を発見し、これを伸ばすなど部下の職務遂行能力を高めなければなりません。また、幹部や管理監督者は会社の持続的発展のため経営者を支え、ともに経営改革を成功させることも必要です。

本セミナーでは、幹部・管理監督者を対象として部下育成の進め方と技術ばかりでなく、経営者とのかかわり方やなすべき仕事について、現場を熟知し、実務経験豊富な大野氏に徹底指導いただきます。

（「セミナーのねらい」、「テーマと内容」につきましては、裏面をご覧ください。）

株式会社リーダーラボ 代表取締役社長／中小企業診断士

お の た か ひ ろ

大野 敬浩 氏

プロフィール

1968年静岡県浜松市生まれ。早稲田大学大学院商学研究科修了。4年間のリサーチ会社勤務を経て、コンサルタントファームでは11年間活動した。経営支援部長、チーフコンサルタントを歴任。2008年株式会社リーダーラボ設立。現在、スタッフ数名とともに中堅・中小企業を中心に経営コンサルタントとして活動する傍ら、全国各地の商工会・商工会議所が主催する創業応援塾、経営革新塾などのセミナー講師を務める。また、リサーチ業務や執筆、後進の指導などにも取り組むなど幅広く活躍中。中小企業診断士、キャリアコンサルタント。「なぜ、人は本気で働かないのか？」（同友館・共著）、「どうすれば組織はイキイキするのか？」（同友館・共著）、その他雑誌及び経営支援機関紙への出稿多数。



日 時

平成29年12月12日 火 10:00～16:30

会 場

京都銀行金融大学校 桂川キャンパス（京都市南区久世高田町376番地7）

定 員

80名（参加申込書先着順）

（お申込み人数が少ない場合は、開催しないこともありますので、ご了承ください。）

対 象

経営幹部・管理監督者

受講料

KPA 会員企業 10,800円（税抜価格 10,000円＋消費税） 非会員企業 16,200円（税抜価格 15,000円＋消費税）

1名さまの金額で、昼食代、資料代を含みます。※前年度（平成28年度）若手経営者塾受講生の方は、半額とさせていただきます。

お申込み

別紙の『講演会・セミナーFAX申込書』を送信していただくか、京都銀行の京銀プレジデントアソシエーション（KPA）ホームページでお申込みください（裏面ご参照）。

お申込み期限

平成29年 12月5日（火）

〈お振込み等のお手続き〉

- 受講申込み受付後、「受講票」と「振込用紙」をお送りします。受講料は「振込用紙」にて12月8日（金）までにお振込みください。
 - 受講取消は、12月8日（金）17:00 までに京都総合経済研究所にご連絡ください。
- この場合、受講料はいただきません。セミナー開催日の前日以降の取消や当日欠席の場合は、受講料は返却いたしませんので、ご了承ください。



京都銀行グループ

京都総合経済研究所

カリキュラム

■セミナーのねらい

- ・今日必要とされるマネジメントの技術とリーダーシップの発揮法について理解する。
- ・部下育成の技術とともに経営者とのかかわり方についても習得する。
- ・上記を踏まえるとともにグループディスカッション等を通して、自己変革の方向を探る。

■テーマと内容

1. マネジメントの技術とリーダーシップの発揮法

- ・今日、企業の幹部や管理監督者に求められる役割を理解し、マネジメントの技術とリーダーシップの発揮について自己点検

低成長時代、人口減少時代を迎えた今、実行すべきマネジメントの技術とはどんなものなのか、リーダーシップの発揮はどうあるべきなのか、そして組織を活性化し、経営改革に挑むためには何が重要なのかについて詳しく解説します。その後は、現状の自身の能力について自己点検します。

2. 部下育成の基本と技術

- ・部下育成を計画することと、傾聴、コーチングなどの技術・態度的能力の形成が重要であることに注目

まずは活動のペースとなる傾聴力についてロールプレイングを通して確認します。その上で、部下の育成をPDCAサイクルで考えるとともに、育成のコツを散りばめながら上司のかかわり方について解説します。特に褒めるだけでなく、耳の痛いことをどう伝えるか、教えるとき引き出すのバランスをどう取るべきなのかについても参加者の皆様とともに研究します。

3. 経営者のサポート

- ・経営者はあなたに何を期待しているのか
- ・「積極的に関与しながらも、批判的に思考する」とは

経営者だけが一人旗を振るだけでは会社は動きません。幹部や管理監督者はとにかくチームをまとめることに主眼が置かれますが、実は活性化された組織を作るためには上向きのリーダーシップを発揮することが非常に重要です。ここでは経営者の期待を分析し、どう関わることが会社全体のためになるのかを探ります。

4. リーダーの自己変革

- ・実行すべき3つの自己変革テーマ

学んだ内容を中心に、職場において実践すべき事柄のうち3つのテーマについて計画していただきます。最後に、自己変革がなかなかうまくいかない理由、そして自己能力開発をうまく進めるための4ステップについて解説します。

FAXでのお申込み

講演会・セミナーのお申込みは、毎月の『講演会・セミナーと刊行物のご案内』に同封しております『講演会・セミナー FAX 申込書』に必要事項を記載のうえお申込み下さい。また『講演会・セミナー FAX 申込書』はKPAホームページからダウンロードできますのでご利用下さい。

ホームページでのお申込み

<https://www.kyotobank.co.jp/houjin/kpa/seminar.html>

会場ご案内図

京都銀行金融大学校 桂川キャンパス

京都市南区久世高田町376番地7

会場には駐車場がございませんので、公共交通機関でご来場ください。

- JR東海道本線「桂川駅」徒歩約3分
- 阪急京都線「洛西口駅」徒歩約10分

*当会場へのご来場に関するお問い合わせは(株)京都総合経済研究所へお願いします。



お問い合わせ

京銀プレジデントアソシエーション (KPA) 事務局
株式会社京都総合経済研究所 経営相談センター

〒600-8416 京都市下京区烏丸通松原上る (京都銀行本店西館1階)
TEL.075-361-2286 FAX.075-361-7590