

## リーダーシップ実践力強化セミナー ～モチベーションファクターを根にした合意形成力・コーチング力の養成～

### 京都銀行お取引先のための実務セミナー

「経営者と従業員に断絶がある」、「マネジャーがメンバーを纏められない」、「シニアが若手と話が合わない」…リーダーシップをめぐる、これらの課題は、メンバーのモチベーションファクター®(意欲を高める要素)の無視、誤解や、相手が自分に合わせるべきだと思い込んでいることに原因があることがわかってきました。

本セミナーでは、経験豊富な講師が、大手自動車・飲料メーカー、その他多くの企業研修などで実施し、実践に役立つプログラムとして高く評価されている演習を通し、皆さまのリーダーシップ実践力の強化に役立てていただきます。

(「セミナーのねらい」、「テーマと内容」につきましては、裏面をご覧ください。)

グローバルトレーニングトレーナー / 組織・人事・人材開発コンサルタント  
モチベーションファクター株式会社 代表取締役

やま ぐち ひろし

# 山口 博 氏

#### プロフィール

慶應義塾大学法学部卒、サンパウロ大学法学部留学。国内外金融・IT・製造業企業の人材開発部長、人事部長を歴任後、PwC/KPMGコンサルティングディレクターを経て、現職。横浜国立大学大学院非常勤講師。日経ビジネスオンライン「目からウロコ!エグゼクティブのための10分間トレーニング」、ハーバービジネスオンライン「分解スキル・反復演習が人生を変える」、ダイヤモンドオンライン「トシデモ人事部が会社を壊す」などを連載するコラムニストでもある。著書に『チームを動かすファシリテーションのドリル』(扶桑社)、『クライアントを惹き付けるモチベーションファクター・トレーニング』(金融財政事情研究会)。



日時

2018年11月9日(金) 10:00~16:30

会場

京都銀行金融大学校 桂川キャンパス (京都市南区久世高田町376番地7)

定員

50名 (参加申込書先着順)

(お申込み人数が少ない場合は、開催しないこともありますので、ご了承ください。)

対象

管理者・中堅リーダー

受講料

KPA 会員企業 10,800円 (税抜価格 10,000円+消費税) 非会員企業 16,200円 (税抜価格 15,000円+消費税)

1名さまの金額で、昼食代、資料代を含みます。※前年度(2017年度)若手経営者塾受講生の方は、半額とさせていただきます。

お申込み

別紙の「講演会・セミナーFAX申込書」を送信していただくか、  
京都銀行の京銀プレジデントアソシエーション(KPA)  
ホームページでお申込みください(裏面ご参照)。

お申込み  
期限

2018年11月6日(火)

(お振込み等のお手続き)

- 受講申込み受付後、「受講票」と「振込用紙」をお送りします。受講料は「振込用紙」にて2018年11月7日(水)までにお振込みください。
- 受講取消は、2018年11月7日(水)17:00までに京都総合経済研究所にご連絡ください。この場合、受講料はいただきません。セミナー開催日の前日以降の取消や当日欠席の場合は、受講料は返却いたしませんので、ご了承ください。



## カリキュラム

### ■セミナーのねらい

- ・モチベーションファクター(意欲を高める要素)をふまえたリーダーシップ手法を身に付ける。
- ・メンバーを腹落ちさせる5つのコーチング質問を繰り返せるようになる。
- ・1時間で合意形成できる質問によるファシリテーション手法を身に付ける。

### ■テーマと内容

#### ○プログラム1 モチベーションファクターをふまえたリーダーシップ

- ① モチベーションの向上手法
- ② モチベーションの維持手法
- ③ 自分のモチベーションファクターの見極め
- ④ 相手のモチベーションファクターの対話による推定
- ⑤ 顧客のモチベーションファクターの見極め
- ⑥ モチベーションファクターをふまえた課題解決
- ⑦ モチベーションファクターをふまえた組織構築
- ⑧ モチベーションファクターの業界分布

#### ○プログラム2 メンバーを巻き込むコーチング

- ① コーチング適性診断
- ② ティーチングとコーチングの使い分け
- ③ 環境変化とコーチングの必要性
- ④ コーチングプロセス
- ⑤ コーチングプロセスにおけるリーダーとメンバーの関係性

- ⑥ 5つの質問によるコーチング
- ⑦ 5つの質問によるコーチング話法のビデオロープレ
- ⑧ モチベーションファクターを根にしたコーチング実践

#### ○プログラム3 質問による合意形成

- ① 合意形成できない会議のパターン
- ② 時間切れや見せ掛けの合意に陥らないためのポイント
- ③ 合意形成のプロセス
- ④ 4つの合意形成質問による合意時間の短縮と合意度の向上
- ⑤ 4つの合意形成質問の話法例
- ⑥ 4つの合意形成質問のビデオロープレ
- ⑦ モチベーションファクターをふまえた合意形成実践
- ⑧ トップダウン型リーダーシップと巻き込み型リーダーシップ

### FAXでのお申込み

講演会・セミナーのお申込みは、毎月の『講演会・セミナーと刊行物のご案内』に同封しております『講演会・セミナーFAX申込書』に必要事項を記載のうえお申込み下さい。  
また『講演会・セミナーFAX申込書』はKPAホームページからダウンロードできますのでご利用下さい。

### ホームページでのお申込み

<https://www.kyotobank.co.jp/houjin/kpa/seminar.html>

### 会場ご案内図

## 京都銀行金融大学校 桂川キャンパス

京都市南区久世高田町376番地7

会場には駐車場がございませんので、公共交通機関でご来場ください。

- JR東海道本線「桂川駅」徒歩約3分
- 阪急京都線「洛西口駅」徒歩約10分

\*当会場へのご来場に関するお問い合わせは(株)京都総合経済研究所へお願いします。



### お問い合わせ

京銀プレジデントアソシエーション (KPA) 事務局

株式会社京都総合経済研究所 経営相談センター

〒600-8416 京都市下京区烏丸通松原上る(京都銀行本店西館1階)

TEL.075-361-2286 FAX.075-361-7590