## 京銀プレジデントアソシエーション経営セミナー<Web開催>

共催・運営 インクグロウ株式会社

社長は 決算書が

読めない<mark>のか</mark>

# 経営力向上

7/3(水)15:00~16:30

## なぜ、社長は決算書が読めないのか

## ~会社にお金を残す数字の押さえ方~

「あなたは、胸を張って決算書が読めると言えますか?」と問われた際、自信をもって答えられますか?

今回、「経営数字を理解できていない、または理解に不安のある」の経営者に、4000社を超える顧問数を 持つ日本有数の会計事務所の創業者が、創業以来37年間連続増収の中で得た、著者独自の決算書 の読み方や、社長なら知っておきたい重要な経営指標の読み方、活用法を紹介します。

経営者として経営数値に強くなりたいやもっと理解を深めたい方、不況に負けない財務体質を作りたい方など単純に決算書が読めるようになりたい方ももちろん、是非ご参加ください!

#### 講師紹介

#### 古田土 満 氏

#### 税理士法人古田土会計 代表社員/税理士・公認会計士

経営の目的は、社員と家族を幸せにすること、手段として会社は持続的に成長しなければならないという経営の考え方。創業より41年間赤字は一度もなく、無借金で自己資本比率90%。グループ全体の社員数430名、顧客数4,000社。日本でも10指に入る大型会計事務所の創業者。『なぜ、社長は決算書が読めないのか』(あさ出版)『社員100人までの会社の「社長の仕事」』(かんき出版)など著書多数

### この指標、毎月チェックできていますか?

自己資本比率
生産性

粗利益率 労働分配率

損益分岐点比率 **持続力指数** 

売上高経常利益率 ROA

労働生産性 キャッシュフロー

## 決算書や重要経営指標を 毎月チェックするメリット

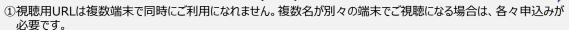
- ✓ 状況の変化に応じた 的確な経営ができるようになる!
- ✓ 自社を不況に強い財 務体質に強化できる!



#### お申込方法等

### 本講演会・セミナーはKPA会員企業さま限定です。

京都銀行の京銀プレジデントアソシエーション(KPA)ホームページからお申込みください。



- ②お申込み後、当日視聴用のURLはメールにてご案内します。お申込み時、正確なE-mailアドレスをご入力ください。
- ③ご視聴には「Zoom」のアプリが必要です。当日までに、視聴端末にアプリをダウンロードしてください。
- ④お申込み情報は、インクグロウ(株)および(株)京都総研コンサルティングで共有し、本セミナーの受付・ご連絡、サービス 提供やご案内に利用させていただきますので、予めご了承ください。
- ※本セミナーの運営(申込みサイト含む)は、共催のインクグロウ(株)が実施します。

【ご留意事項】自然災害、交通災害、講師の急病、インターネット回線状況や設備機器の不具合、その他やむを得ない 事態が発生した場合、遅延、中断、延期、中止をさせていただくことがございますので、あらかじめご了承ください。

- 以下の項目に基づく損害について、(株)京都総研コンサルティングおよびインクグロウ(株)は一切責任を負いません。
  - (1) 視聴者が利用する機器もしくはソフトウェアなどのスペック、設定の不備または故障等により、本講演会・セミナーを 視聴できないもしくは快適に視聴できない場合。
  - (2) 視聴者が利用するネットワークの品質、状況等により本講演会・セミナーを視聴できないもしくは快適に視聴できない場合。



【お問い合わせ】インクグロウ株式会社(ビジネスクラブ運営支援会社)

TEL: 03-6264-9526/FAX: 03-3668-0012 Mail: bso-service@incgrow.co.jp