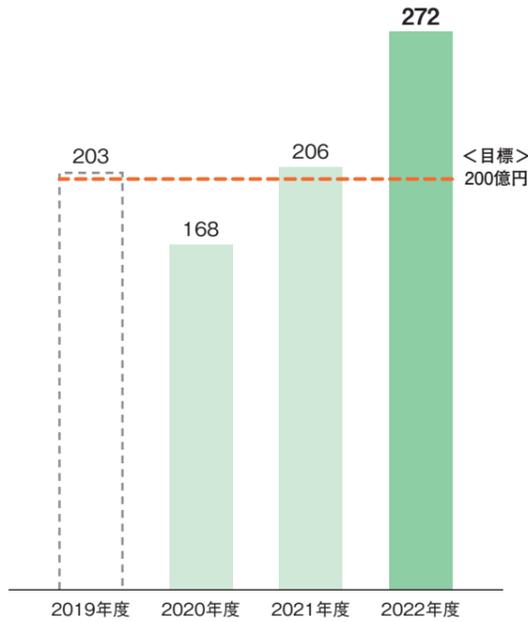


第7次中期経営計画の結果

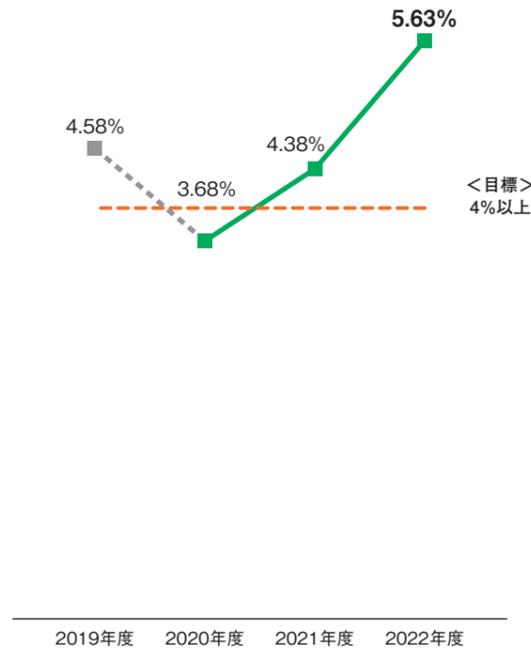
第7次中期経営計画「Phase Change 2020」(2020年4月～2023年3月)については、主要財務指標のすべてを達成して終わることができました。

主要財務指標

親会社株主に帰属する当期純利益 (単位: 億円)

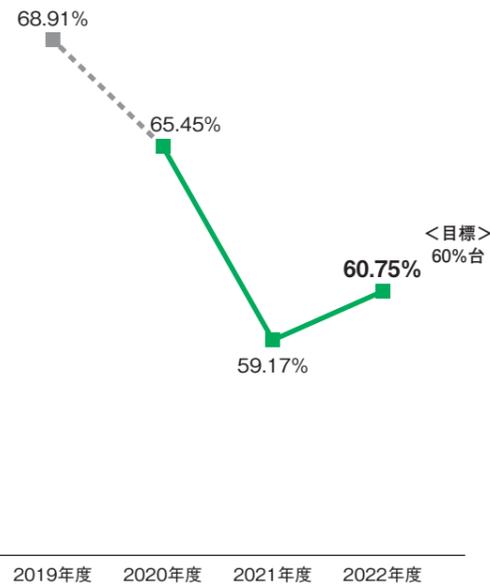


実質ROE (連結・株主資本ベース)

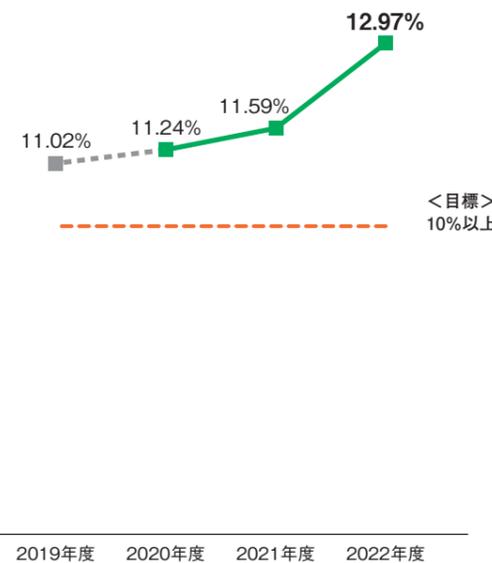


OHR (単体)

(営業経費 ÷ 業務粗利益)



自己資本比率 (単体・国内基準)



主要KPI

事業性取引

項目	KPI	2020年度	2021年度	2022年度	
活動KPI	コロナサポート先数	期間累計10,000先	2,762先	5,402先	7,614先
	事業承継支援の取組件数	期間累計1,500件	352件	779件	1,211件
	ビジネスマッチングの商談設定件数	期間累計10,000件	3,155件	8,696件	13,485件
成果KPI	事業メイン先数 (政府系金融機関を除く貸出残高1位)	20,000先	18,585先	20,463先	21,175先
	中小企業貸出の年増額 (各年度3月の月中平残)	年増1,000億円	2,446億円	2020年度の中小企業貸出金大幅増加を踏まえ、KPIとしての管理終了	
	新規融資先数	期間累計10,000先	4,217先	6,915先	10,271先

個人取引

項目	KPI	2020年度	2021年度	2022年度	
活動KPI	コンサルティングシートの作成・活用	期間累計10,000件	3,464件	6,803件	11,242件
	遺言信託受託件数	期間累計600件	78件	201件	401件
	投信自動積立振替額 (3月の月間振替額×12)	400億円	206億円	246億円	254億円
成果KPI	個人メイン先	430,000先 <sup>(※)</sup>	385,213先	420,881先	438,989先
	グループ預かり資産残高 (投信+仲介+保険+外貨預金+公共債)	8,000億円	6,646億円	7,119億円	7,407億円
	投信・仲介(証券)先数	125,000先	94,641先	104,573先	112,640先

(※) 当初設定の400,000先を前倒して達成したため、KPI引き上げ

デジタル戦略

項目	KPI	2020年度	2021年度	2022年度	
法人向け	京銀ビジネスポータルサイト登録件数(2020年12月～)	30,000件	868件	17,430件	25,963件
	京銀Big Advance登録件数(2020年6月～)	7,500件	2,564件	3,348件	3,432件
個人向け	京銀アプリ登録件数	400,000件 <sup>(※)</sup>	204,622件	319,685件	429,960件
	スマート通帳登録件数	300,000件	108,865件	165,464件	223,518件

(※) 当初設定の300,000件を前倒して達成したため、KPI引き上げ