

ミニディスクロージャー誌

The Bank of Kyoto, Ltd. MINI DISCLOSURE

2018年3月 決算のご報告



飾らない銀行

 京都銀行



みなさまには、平素より京都銀行をお引き立ていただき、まことにありがとうございます。

さて、平成29年度のが国経済は、低金利・低インフレの適温経済を背景に海外経済の回復とともに輸出が好調に推移したほか、個人消費にも持ち直しの動きが加わり、緩やかに拡大する展開となりました。この間、企業部門では生産活動が堅調で業績が好調に推移し、設備投資も伸長いたしました。一方、個人消費は根強い節約志向を残しつつも、雇用・所得環境の改善で耐久消費財の買い替えが進んだほか、好調なインバウンド消費が全体

を底上げしました。こうした回復の動きが持続する半面、年明け以降は米国金融市場の混乱を発端に一転して円高・株安が進行したほか、原材料価格の上昇や人手不足の深刻化、さらには米国での保護主義の高まりなどの懸念材料を抱える中で、期を終えることとなりました。

金融機関を取り巻く事業環境は、金融緩和政策による利回り低下の長期化、フィンテックを駆使した異業種からの参入など一段と厳しさを増しております。しかし、その一方で個人のお客さまの資産形成に関するご相談やより便利な決済サービスを求められる機会、企業のお客さまの販路拡大・海外進出に資するサポートあるいは事業承継・M&Aなどに関する情報提供やアドバイスを求められる機会が着実に増えております。

当行では、こうした状況を踏まえて、昨年4月にスタートさせた中期経営計画で「コンサルティング機能の発揮」を活動のメインテーマに据えて、お客さまが抱える課題やニーズを起点に、その解決を通じて収益に繋げるビジネスの強化に取り組んでおります。同時に、お客さまと接する場としての店舗を「1人でも多く、1分でも長く、お客さまとお話するための拠点へ」変革する諸施策を進めております。

こうした取り組みとともに、京都銀行グループ各社との連携のもと総合金融サービスをご提供することで、「お客さまの期待に応える京都銀行」として揺るぎない経営基盤を構築し、厳しい環境の中にあっても、地域とともに歩み、地域とともに成長してまいりたいと思っております。

みなさまにおかれましては、今後とも格別のご支援、ご愛顧を賜りますよう心からお願い申し上げます。

平成30年6月

取締役頭取 **土井 伸宏**

□ 目 次

ごあいさつ	P.1	法人・個人事業主のお客さまへの取り組み	P.9
第6次中期経営計画	P.2	業績ハイライト	P.11
トピックス	P.3	店舗ネットワーク	P.12
地域のみなさまとともに	P.5	株式の状況・ご案内	P.13
個人のお客さまへの取り組み	P.7	プロフィール	P.14

Timely & Speedy

～お客さまが必要とされるサービスを速やかに提供いたします～

平成29年4月より、第6次中期経営計画「Timely & Speedy」を進めております。

本計画では、お客さまのこころを動かすサービスを日々重ねることで、「お客さまの期待に応える京都銀行」として、揺るぎない地位を確立し、京都銀行グループ各社とともに、大きく、力強く飛躍する3年間にすることを目指しております。

<メインテーマ>

コンサルティング機能の発揮～つなげる～

戦略方針① お客さまとの接点拡大

対面 ……より多くのお客さまにお会いします
生産性を向上させ、お客さまとお話しできる時間を1分でも多く作ります

非対面 ……便利なサービスを提供します
スマートフォンやインターネットを利用した取引を拡充し、ご来店いただけないお客さまにも、充実したサービスをご利用いただけます

戦略方針② 経営基盤の強化

将来にわたり、お客さまの期待に応え続けていくため、人材育成・収益力・財務健全性などの経営基盤を強化します

個人のお客さまへ

未来に繋げる、親から子・ 子から孫へ繋げる

- ・ライフプランに応じたサービスを当行グループ一体となり提供します
- ・特に、資産形成のための金融運用商品の提供・アドバイスを京銀証券も含めワンストップで行います

法人・個人事業主のお客さまへ

お客さま同士を繋げる、 事業拡大に繋げる、 海外へ繋げる、次世代に繋げる

- ・広域型地方銀行である当行の店舗ネットワークを最大限に活かし、ファイナンスにとどまらず、ビジネスマッチング、M&A、事業承継、ベンチャー支援、海外進出サポートなどのサービスを提供します

主要計数計画(計画最終年度)

- ・預金+譲渡性預金残高：8兆円
- ・投資信託+京銀証券預かり資産残高：5,000億円
- ・総貸出金残高：5兆7,000億円
- ・当期純利益(連結)：200億円以上

トピックス

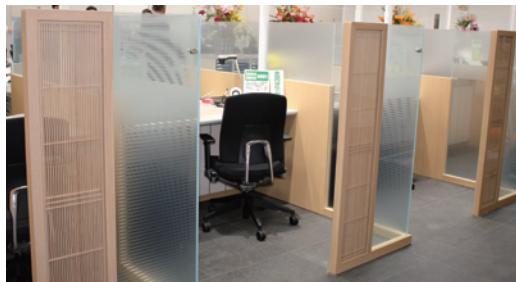
白梅町支店、新築開店

平成30年1月22日に新築オープンいたしました。お客さまのご来店をこころよりお待ちしております。

京都市北区北野下白梅町41
075 (461) 9155



京都の町並みに
あった勾配屋根の
和風の外観へ



ゆったりとした
「ご相談ブース」を
ご利用下さい

ロビーのソファやカウ
ンター等店舗設備の一部
には「京銀ふれあいの森」
の間伐材や京都府内産
木材を使っています



各種決済サービスへの対応

平成29年10月から「楽天Edy」、11月から「LINE Pay」が当行口座からチャージできるようになりました。

かんたん & らくらく!
WEB サイトやアプリで預金
口座情報をご登録いただく
だけで、**何度でも**、登録口座か
らチャージが可能。

**リアルタイム
決済!**
チャージ代金は、**即時登録
口座より引落**。深夜や土・
日・祝日でもOK!お金の管
理がしやすくなります。

¥ 手数料無料!
口座情報の登録およびチャ
ージの際、**手数料はかかりま
せん。**

**ご存知
ですか?**
京都銀行の
口座から、
らくらく **手数料
いつでも無料!**
で
ご利用いただけます!

- ✓ ネット決済
- ✓ 電子マネーのチャージが

リアルタイム
決済!

便利な機能
いろいろ!

取り扱い
サービス

YAHOO! JAPAN ウォレット

Edy

LINE Pay

詳細はHPをご覧ください。
▶ <https://www.kyotobank.co.jp/kojin/e-money/>

働きがいのある職場を目指して

当行は、全従業員が能力と個性を最大限に発揮できる職場環境の整備に取り組み、お客さまの期待を超えるワンランク上の金融サービスを提供できるよう努めております。

● 働き方改革

京都銀行版働き方改革プログラム「7アップ考動」を推進しております。



● 女性活躍推進

各種セミナーを開催するなど、「きらめきキャリアサポートプログラム」を推進し、女性行員が活躍できる環境の完全定着を目指しております。



男性を含め全員を対象とした「休日特別セミナー」を開催

「女性リーダー養成塾」を開催



● 「健康経営優良法人2018」に認定

これまでの健康課題や健康増進への取り組みが評価され、経済産業省と日本健康会議が実施する「健康経営優良法人認定制度」において、「健康経営優良法人2018(大規模法人部門)～ホワイト500～」に認定されました。



地域のみなさまとともに

環境問題への取り組み

当行では、「環境方針」や「第三次環境プラン」を定め、環境保全に積極的に取り組んでおります。

●京銀ふれあいの森で“巣箱かけ”や“リースづくり”を実施

「日本の森を守る 地方銀行有志の会」設立10周年を記念して、森に親しんでいただくイベントを開催しました。

リースを手づくりしました



手づくりの巣箱をかけました

●びわ湖環境ビジネスメッセ 2017 へ出展

西日本最大規模の環境産業総合見本市「びわ湖環境ビジネスメッセ 2017」に今年度も出展しました。

当行ブースの様子



取り組みをご説明しました

●「グリーンボンド」への投資

平成29年11月に、資金用途をCO₂の削減など環境に配慮した事業に限定して発行する債券「グリーンボンド」に投資しました。今後も金融を通じて持続可能な社会の形成に貢献してまいります。

地域社会・ステークホルダーへの取り組み

当行の研修施設「京都銀行 金融大学校 桂川キャンパス」を最大限に活用し、地域の金融経済教育の普及にも取り組んでおります。

●「エコノミクス甲子園」京都大会開催

認定NPO法人金融知力普及協会との共催で、全国高校生金融経済クイズ選手権「エコノミクス甲子園」の京都大会を開催しました。

日ごろの学習の成果を発揮しました



優勝チームには、全国大会行きのチケットが手渡されました

●「金融経済教室」の開催

子どもたちにお金の大切さや金融の仕組みについて学んでもらうことを目的に、小学3年生を対象に「金融経済教室」を開催しました。

札勘定にチャレンジしました



クイズラリーに挑戦！
移動店舗車の見学もしました

個人のお客さまへの取り組み～お客さまの多様なニーズに合わせた商品やサービスをご提案します～

京都銀行の商品・サービスのご案内

★総合口座

貯める・借りる・受け取る・支払うの4つの機能を1つの通帳にまとめました。

★投信自動積立

投資信託が初めての方でも、毎月1万円から無理なく始めることができ、ライフプランに合わせて計画的に投資することができます。



ためる・ふやす

国債

個人向け国債、利付国債および共同発行市場公募地方債などを取り扱っております。

金融商品仲介業務

お客さまの資産運用ニーズに合わせて、京都銀行グループの証券会社である京銀証券のご紹介をおこなっています。

★投資信託

多様化するお客さまの資産運用ニーズにお応えするため、資金の性格や投資の目的に適した商品等、品揃えを充実させております。

★外貨預金

お客さまの資産運用ニーズにお応えできるよう、各種商品を取り揃えています。

平準払個人年金保険

毎月5千円からお申し込みでき、基本年金額がご契約時に確定するため、将来の資金を計画的にご準備いただけます。ご要望に合わせて、年金開始年齢や、年金支払期間を自由に選択できます。

医療保険、収入保障保険

病気やケガ、万が一の際に手厚い保障でしっかり備えるために、さまざまな商品をご用意しております。

終身保険

ご家族の将来のために、一生にわたり死亡保障が継続する商品をご用意しております。



そなえる・のこす

遺言信託

遺言書の作成に関するご相談から遺言書の保管、相続発生後の遺言の執行までの一連のお手続きを、信託銀行が遺言執行者としてサポートさせていただくサービスです。

(信託代理店として取り扱っております。)

教育資金贈与信託

祖父母さまなどからお孫さまなどへ教育資金を一括贈与された場合に、1,500万円を上限として贈与税が非課税となる制度を利用した信託商品で、「想い」を形にすることができます。

(信託代理店として取り扱っております。)

★…スマートフォンやパソコンからのお申し込みが可能な商品・サービス

★住宅ローン

住宅の新築・ご購入および増改築資金、住宅ローンのお借り換え資金にご利用いただけます。全期間固定金利型住宅ローンや、ミックスプランなどさまざまな商品をご用意しております。

★マイカーローン

マイカー購入費用をはじめ、車検費用、自動車教習所費用やお借り換え資金などにもご利用いただけます。

★カードローン

急な資金のご入用時にお借入限度額の範囲内で繰り返しご利用いただけます。

★フリーローン

冠婚葬祭資金、物品購入資金やお借り換え資金などさまざまな使いみちにご利用いただけます。

★リフォームローン

ご自宅の増改築、修繕、システムキッチン・バリアフリー・エコ設備等の工事資金や他金融機関のお借り換え資金などにご利用いただけます。

★教育ローン

受験料や入学金、授業料をはじめ、下宿の敷金や教科書代、お借り換え資金などにもご利用いただけます。

★リバースモーゲージ型住宅関連ローン

住宅の新築・ご購入・増改築・修繕資金やサービス付き高齢者向け住宅の入居一時金のお支払資金としてご利用いただけます。満60歳以上満80歳未満の方がご利用いただけるローンです。

★子育て応援ローン

お子さまの学費や医療費など、子育てに関する資金に幅広くご利用いただけます。



かりる

★京銀アプリ

ご来店いただくことなく、普通預金口座開設のお申し込みをいただけます。また、スマート通帳など、便利な機能をご利用いただけます。



便利なサービス

★京銀ダイレクトバンキング

電話やパソコン・スマートフォン・携帯電話から各種お取引ができるサービスです。スマートフォンバンキングも大幅に機能拡充し、残高照会や振込・振替、税金・各種料金の払い込みはもちろん、投資信託や外貨預金のお取引など資産運用メニューもご利用いただけます。

★年金自動受取

公的年金を当行でお受け取りいただくお客さまに、さまざまな特典をご用意しております。

★京銀JCBデビット

国内外のJCB加盟店で利用でき、ご利用の都度、利用代金が、ご指定預金口座から即時に引き落としされるカードです。

「京銀ATM時間外手数料0円サービス」の対象となり、当行ATMが便利にご利用いただけます。

★京都カードネオ

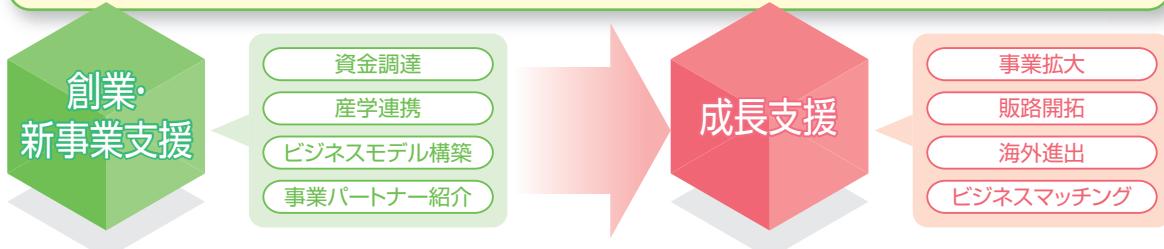
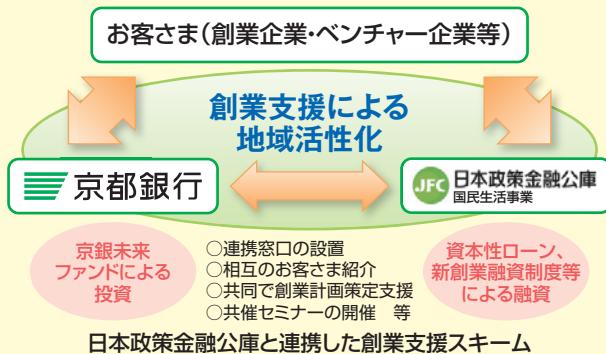
当行発行のクレジットカードと、「指静脈認証」機能付きICキャッシュカードが1枚となった多機能カードです。「京銀ATM時間外手数料0円サービス」の対象となり、当行ATMが便利にご利用いただけます。

創業・新事業支援

創業企業やベンチャー企業、新しい事業分野への進出を検討されているお取引先のサポート体制の充実に努めております。新たに株式会社東京証券取引所と基本協定を締結し、株式上場に向けたセミナーの開催などをおこなったほか、日本政策金融公庫との連携を強化し、より充実した支援に取り組んでおります。



IPOセミナーin京都2018(平成30年2月)



成長支援

広域に展開する当行の店舗ネットワークと情報網を活用し、ビジネスマッチングや商談会の開催などによるお取引先の販路拡大等をサポートしております。また、人材確保・定着支援にも取り組んでおり、各種セミナーの開催や人材会社との提携等に取り組んでおります。



関西の逸品!首都圏バイヤー商談会in東京2018
(平成30年3月)

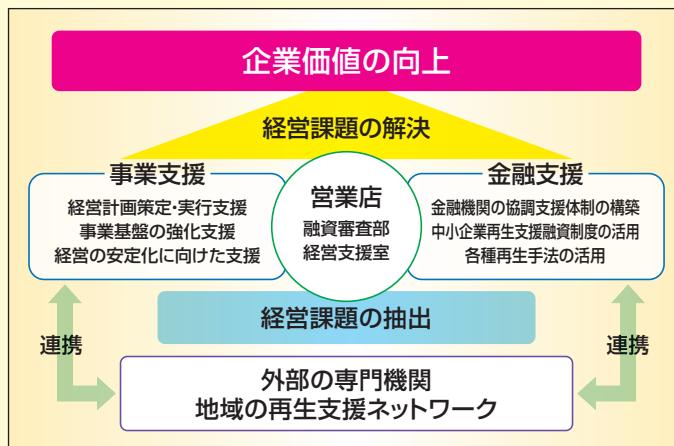


人材確保・定着セミナー(平成29年10月)

経営改善・事業再生支援

経営改善・事業再生が必要なお取引先に対し、経営課題を共有のうえ各種支援をおこなうことで、企業価値の向上に向けて取り組んでおります。

経営改善・事業再生支援の専担部署である融資審査部経営支援室では、地域の再生支援ネットワークや外部の専門機関とも緊密に連携することにより、経営改善計画の策定支援や金融機関の協調体制に基づいた金融支援の実施に積極的に取り組んでおります。



経営改善・事業再生支援

個別経営相談会

外部専門機関との連携

経営改善計画策定支援

各種再生スキーム活用

事業承継支援

自社株対策

組織再編

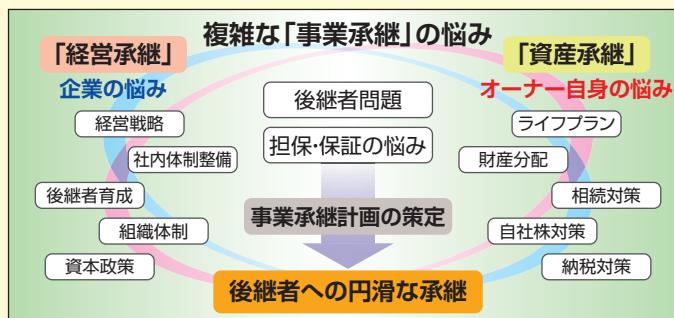
後継者対策

M&A

事業承継支援

後継者に関してのお悩みのお取引先に対するサポートとして、自社株評価や事業承継に関する初期的なアドバイス、税理士等の専門家と連携した最適な事業承継スキーム、課題解決策の検討をおこなっております。

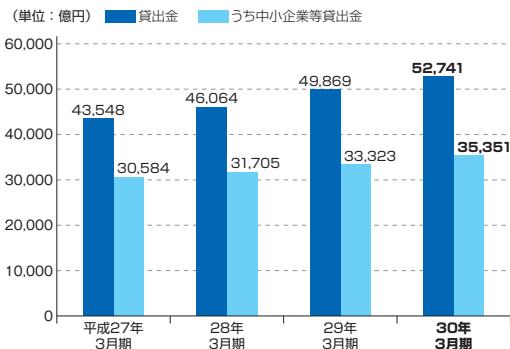
また、後継者不足、業界の再編等により事業存続の悩みをお持ちのお取引先に対して、M&Aによる課題解決のサポートもおこなっております。



業績ハイライト

● 貸出金

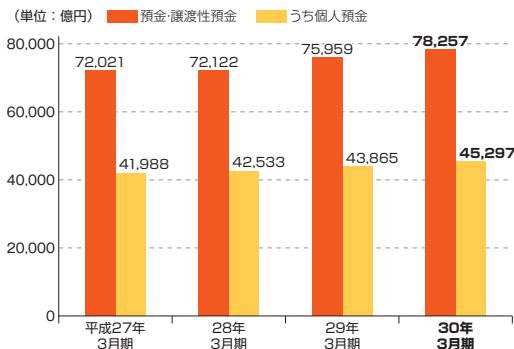
5兆2,741億円



貸出金は積極的な対応に努めました結果、初めて5兆円を突破しました。

● 預金・譲渡性預金

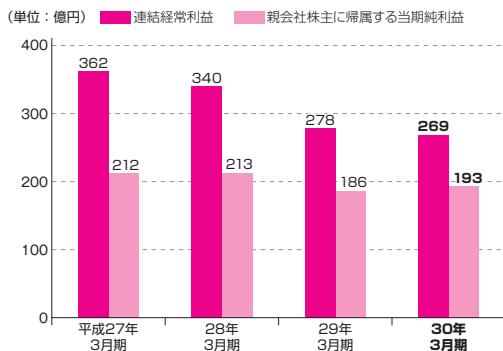
7兆8,257億円



預金・譲渡性預金は、個人・法人を中心に堅調に増加しました。

● 連結ベースの経常利益・純利益

親会社株主に
帰属する当期純利益 **193億円**



厳しい収益環境が続くなか、連結経常利益は269億円、親会社株主に帰属する当期純利益は193億円となりました。

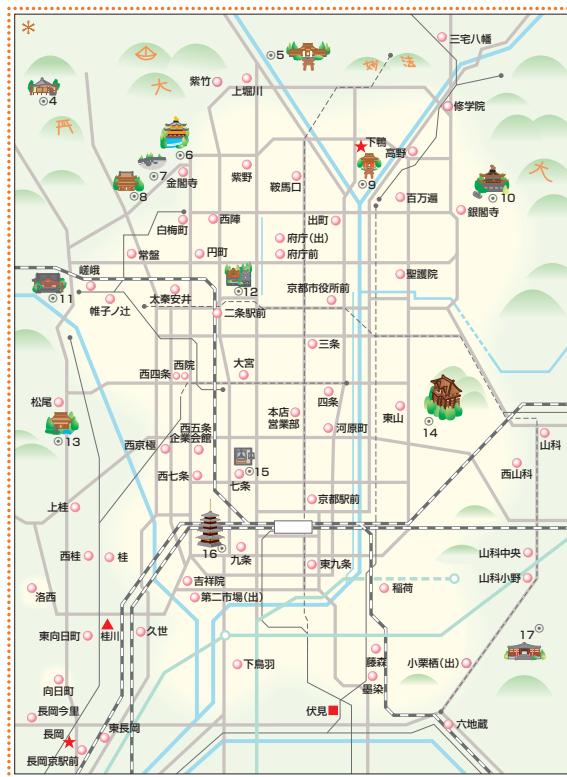
● 投資信託残高+京銀証券預かり資産残高

2,347億円

当行がお客さまからお預りしている投資信託と、京銀証券がお客さまからお預りしている資産を合わせた残高です。

お客さまの資産形成ニーズにお応えする取り組みの指標として、本中期経営計画期間中(平成29年4月から3か年)に5,000億円を目指しております。

店舗ネットワーク (平成30年3月31日現在)



- ★ …「土・日パーソナルプラザ」設置店 ◆ …「土曜ご相談プラザ」設置店
- …「土・日ご相談プラザ」設置店 ▲ …「住宅ローンプラザ」設置店

(出)は出張所です。上図記載以外に東京営業部、ネットダイレクト支店、振込専用支店がございます。

◎：世界文化遺産「古都京都の文化財」

- | | | | | |
|--------|---------|-------|--------|---------|
| 1 延暦寺 | 2 宇治上神社 | 3 平等院 | 4 高山寺 | 5 上賀茂神社 |
| 6 金閣寺 | 7 龍安寺 | 8 仁和寺 | 9 下鴨神社 | 10 銀閣寺 |
| 11 天龍寺 | 12 二条城 | 13 苔寺 | 14 清水寺 | 15 西本願寺 |
| 16 東寺 | 17 醍醐寺 | | | |

店舗・ATMの設置状況

	店舗	店舗外ATM
京都府	111か店	233か所
大阪府	31か店	37か所
滋賀県	13か店	36か所
奈良県	7か店	8か所
兵庫県	8か店	4か所
愛知県	2か店	—
東京都	1か店	—
合計	173か店	318か所

※店舗にはネットダイレクト支店、振込専用支店および出張所を含んでおります。

※店舗外ATMにはステーションATMエキバンクを含んでおります。

株式の状況・ご案内

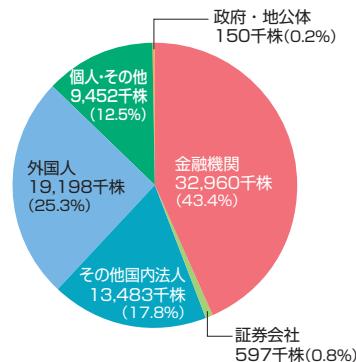
株式の状況 (平成30年3月31日現在)

発行済株式数 / 75,840千株 株主数 / 9,301名

主要株主(上位10名)	(千株)	(持株比率:%)
日本生命保険相互会社	3,033	4.00
東京海上日動火災保険株式会社	2,678	3.53
明治安田生命保険相互会社	2,500	3.29
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,392	3.15
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,169	2.86
京セラ株式会社	1,596	2.10
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (退職給付信託口・オムロン株式会社口)	1,528	2.01
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口5)	1,439	1.89
損害保険ジャパン日本興亜株式会社	1,367	1.80
住友生命保険相互会社	1,318	1.73

平成29年10月1日付で5株を1株に株式併合しております。

株式の分布状況(所有者別)



株式のご案内

●事業年度

毎年4月1日から翌年3月31日まで

●剰余金の配当基準日

期末配当 3月31日、中間配当 9月30日

●定時株主総会

毎年6月(定時株主総会の基準日 3月31日)

●公告方法

電子公告

ただし、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞および京都新聞に掲載いたします。

●1単元の株式数

100株(平成29年10月1日より100株といたしております)

●株式事務取扱場所

株主名簿管理人(特別口座管理機関) 三菱UFJ信託銀行株式会社

同 事務取扱場所 〒541-8502

大阪市中央区伏見町三丁目6番3号

(郵便物送付先) 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部

(各種お問合せ先) TEL 0120(094)777

各種お手続きについて

住所変更、配当金受取方法の指定、変更、単元未満株式の買取請求などのお手続きは次のとおりとなります。

※一般口座(証券会社の口座)に記載された株式

お取引の証券会社にお問合せください。

※特別口座(三菱UFJ信託銀行の口座)に記載された株式

上記の三菱UFJ信託銀行までお問合せください。

プロフィール (平成30年3月31日現在)

名称 …… 株式会社 京都銀行/The Bank of Kyoto, Ltd.
 本店所在地 …… 京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町700番地
 創立 …… 昭和16年10月
 総資産 …… 9兆4,672億円
 預金・譲渡性預金 …… 7兆8,257億円
 貸出金 …… 5兆2,741億円
 資本金 …… 421億円
 格付け …… A (R&I)

A (S&P)

※平成30年5月18日現在

従業員数 …… 3,508人

拠点数 …… 495か所

本支店 168・出張所 5・店舗外ATM 318・海外駐在員事務所 4(香港・上海・大連・バンコク)
 上記のほか、株式会社セブン銀行との提携による共同の店舗外ATM 22,668か所



連結子会社(8社)

名称	主な業務内容
烏丸商事株式会社	不動産管理・賃貸業務、当行役職員への商品等斡旋業務
京銀ビジネスサービス株式会社	事務代行業務
京都信用保証サービス株式会社	信用保証業務
京都クレジットサービス株式会社	クレジットカード業務(DCVISA、DCマスターカード)
京銀カードサービス株式会社	クレジットカード業務(JCB、ダイナース)
京銀リース・キャピタル株式会社	リース業務、投資業務
株式会社京都総合経済研究所	経済調査・研究業務、経営相談業務
京銀証券株式会社	証券業務

持分法適用関連会社(1社)

スカイオーシャン・アセットマネジメント株式会社	投資運用業務
-------------------------	--------



表紙では「I Love Kyoto キャンペーン」、「I Love Shiga キャンペーン」ポスターをご紹介します。

“京都を愛するところ”を広く人々の意識に育みたいとの思いから、昭和57年より「I Love Kyoto キャンペーン」を展開しております。また、滋賀県においても、「I Love Shiga キャンペーン」を平成25年より開始しており、滋賀の豊かな自然景観や歴史的遺産、伝統文化などを幅広くご紹介しております。

表紙の写真

- ① 音羽の瀧 清水寺(京都市東山区) ② 宇治川の鶴飼(京都府宇治市) ③ 神谷太刀宮(神谷神社)の磐座(京都府京丹後市)
 ④ 彦根大花火大会(滋賀県彦根市) ⑤ 八幡堀の夏景(滋賀県近江八幡市) ⑥ 平野神社 けまり祭(滋賀県大津市)

飾らない銀行



平成30年6月発行

発行 株式会社京都銀行 経営企画部

〒600-8652 京都市下京区烏丸通松原上る薬師前町700番地

TEL 075(361)2275

<https://www.kyotobank.co.jp/>