

# 中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取り組みの状況

## 地域貢献に関する考え方

京都銀行では、創業以来「地域社会の繁栄に奉仕する」を経営理念として掲げ、地域の産業育成や環境問題への取り組みなどさまざまな形で地域貢献の役割を担ってまいりました。

金融情勢や社会環境の変化によりお客さまのニーズはますます多様化しておりますが、地域金融機関における本来の役割は、本業である銀行業務を通じて地域経済・社会の発展に貢献していくことであるとの認識のもと、地域とともに持続的な発展を目指してまいりたいと考えております。

また、地域のみならず皆様からのご理解と信頼を得られますよう、当行の取り組みについて情報を開示してまいります。

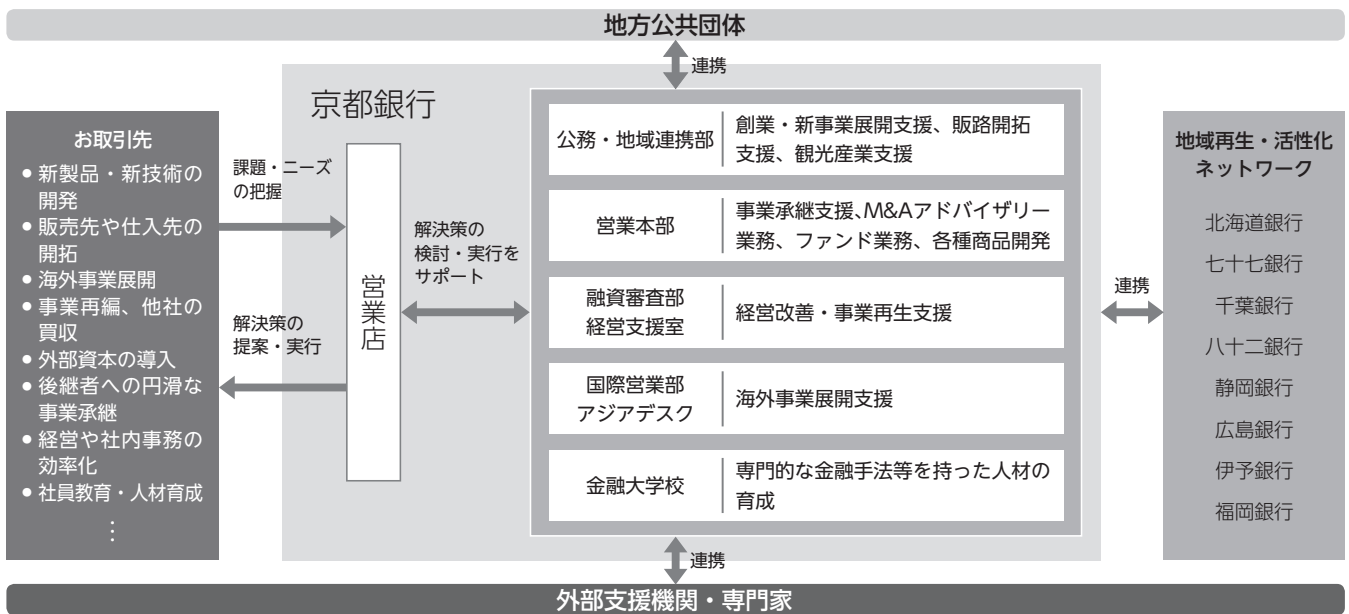
### ●「地域密着型金融」の基本方針

「積極的なコンサルティング機能の発揮により、中小企業者の経営安定・成長発展を支援し、地域経済の活性化に貢献する」

### ●「地域密着型金融」の取組態勢

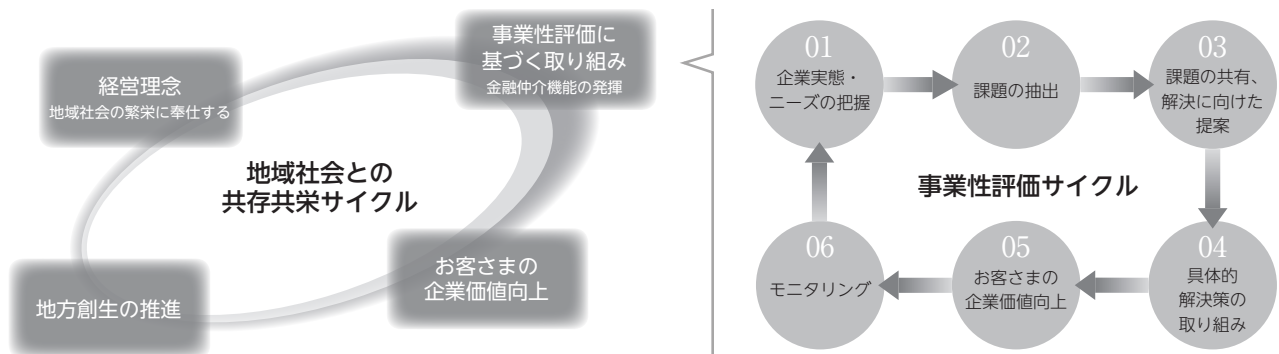
当行では、お取引先のさまざまな経営課題やニーズに対して、営業店と本部各部が地方公共団体や外部支援機関などと連携して積極的なコンサルティング機能を発揮できる態勢を整えております。また、以下の3点を地域密着型金融の取り組みの3つの柱として、地域の中小企業などへの経営課題のサポートや地域経済の活性化につながる取り組みを実施しております。

- (1) お取引先に対するコンサルティング機能の発揮
- (2) 地域の面的再生への積極的な参画
- (3) 取組態勢の整備【人材の育成・業績評価・積極的な情報発信】



### ●事業性評価の推進

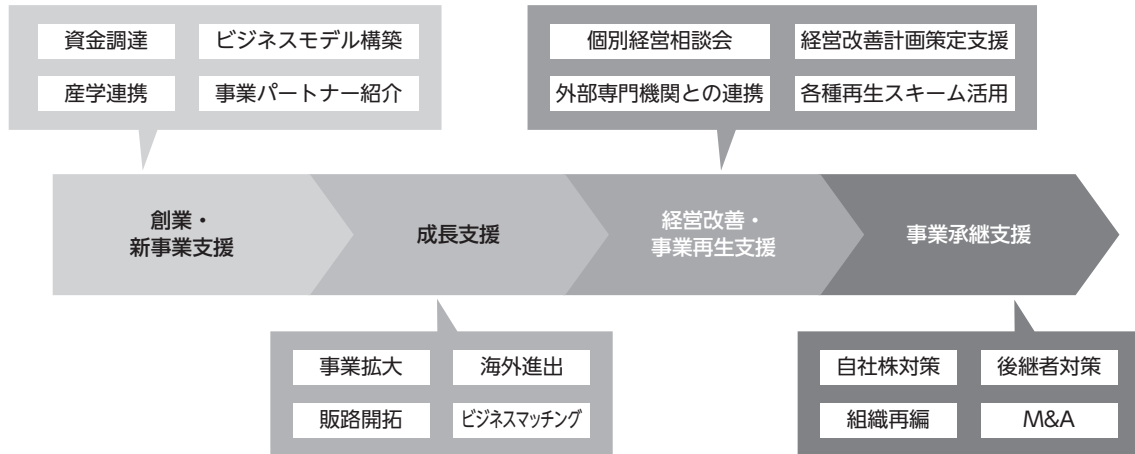
当行は、さまざまなライフステージにある企業の事業内容や成長可能性を適切に評価(事業性評価)し、経営課題やニーズを共有した上で、外部機関との連携を含めた解決策の提案・実行支援に取り組んでおります。また、さまざまな研修などを通じて、行員の目利き力・コンサルティング力の向上に努めるとともに、優れた取り組みを表彰する制度「地方創生・事業性評価 頭取賞」を創設し、より質の高いソリューションをおこなえる体制を整えております。



## 中小企業の経営支援に関する取組状況

### ●ライフステージに応じた経営支援の取り組み

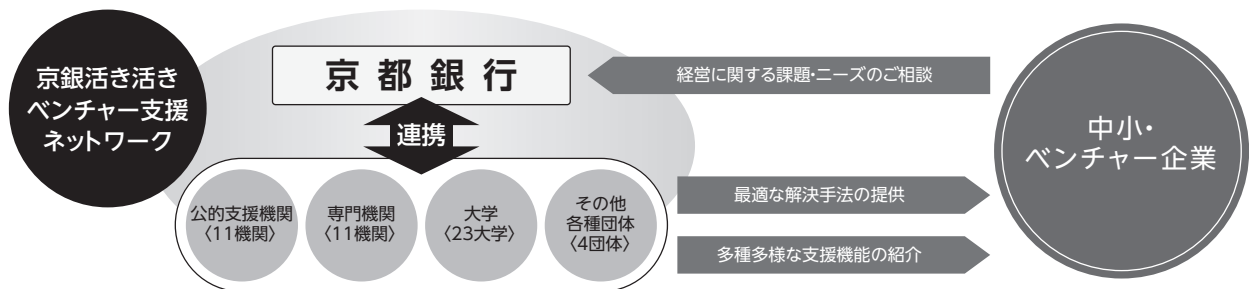
当行では、「地域密着型金融の基本方針」および「金融円滑化管理に関する方針」に基づき、お取引先のライフステージに応じたきめ細やかなサポートの実施や金融の円滑化を通じて、お取引先の経営安定・成長発展を支援しております。



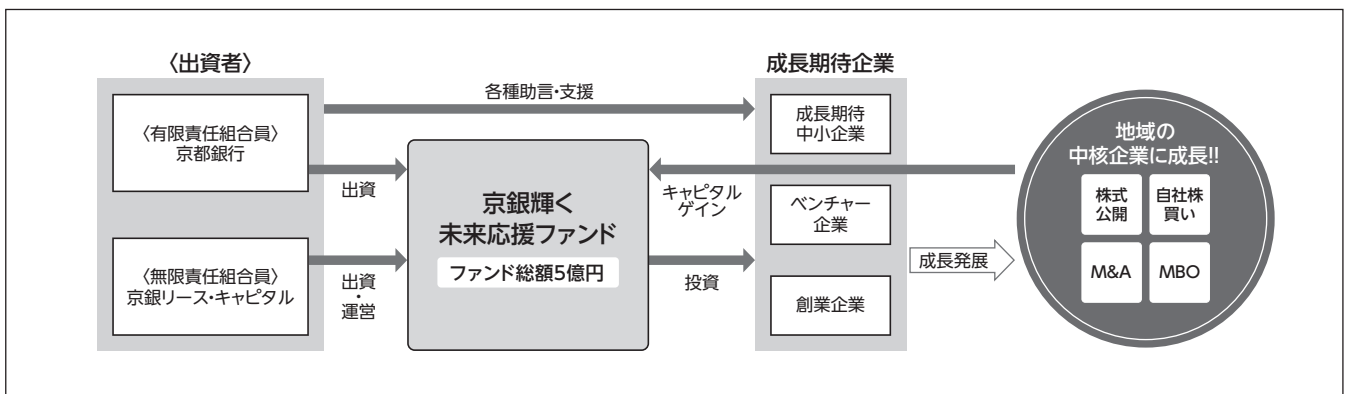
### ●創業・新規事業開拓の支援

創業企業やベンチャー企業、新しい事業分野への進出を検討されているお取引先の課題、ニーズに対し「京銀生き生きベンチャー支援ネットワーク」に参画いただいている支援機関や大学などと連携して、ビジネスマッチングや各種情報の提供、専門家(機関)や大学の紹介などの支援をおこなっているほか、イベント開催や公的補助金の申請サポートにも取り組んでおります。

また、2016年2月に設立した当行独自の「京銀輝く未来応援ファンド」では、創業段階から成長段階といった幅広いステージの企業を積極的に支援しております。



### 【京銀輝く未来応援ファンドの概要】



## ●成長段階における支援

広域に展開する当行の店舗ネットワークと情報網を活用し、ビジネスマッチングや各種イベントの開催によるお取引先の販路拡大などをサポートしております。

また、海外でのビジネスを検討・展開しておられるお取引先に対して、海外進出や現地調達・販路拡大を支援する商談会を開催するなど、海外事業のサポートも積極的におこなっております。

### 【商談会開催実績(2018年度上期)】

開催時期	商談会名称	参加社数
2018年8月	第25回京銀ビジネス商談会	18社
2018年9月	インフォメーションバザール in Tokyo 2018	6社

### 【販路拡大や経営力向上のためのセミナー開催実績(2018年度上期)】

開催時期	セミナー名称	参加者数
2018年6月	働き方改革セミナー	41名
2018年7月	消費税軽減税率対策セミナー	51名
2018年8月	海外販売・輸出支援セミナー&相談会	16名
2018年9月	商談スキルアップセミナー	17名

### 【海外現地法人向け融資実績(2018年度上期)】

項目	融資先	通貨	件数
クロスボーダーローン	タイ向け	バーツ建て	5件
	アメリカ向け	米ドル建て	3件
	香港向け	米ドル建て	2件
	中国向け	円建て	1件
	シンガポール向け	円建て	1件
	シンガポール向け	米ドル建て	1件
	ベトナム向け	円建て	1件
	ベトナム向け	米ドル建て	1件
	マレーシア向け	円建て	1件
	パナマ向け	円建て	1件
スタンドバイL/C	中国向け	人民元建て	6件
		米ドル建て	2件

### 【海外商談会開催実績(2018年度上期)】

開催時期	商談会名称	参加社数
2018年5月	「タイ日系企業ビジネス交流会」	38社
2018年6月	「大連・地方銀行合同企業交流会2018」	12社
2018年6月	第10回「香港・華南地区 日系企業ビジネス交流会」	22社
2018年6月	第5回「Mfairバンコク2018ものづくり商談会」	8社
2018年7月	「BIDVビジネスセミナー&交流会」	18社
2018年9月	「2018 遼寧省中日商談会」	9社

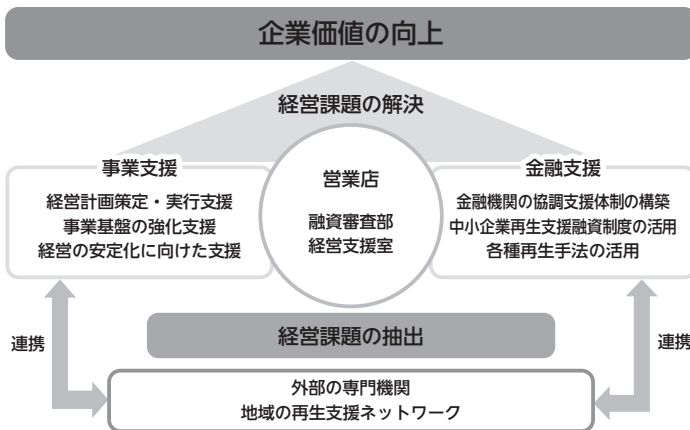
### 【セミナー等開催実績(海外事業サポート)(2018年度上期)】

開催時期	セミナー名称	参加者数
2018年6月	海外ビジネスセミナー「中国天津市投資セミナー」	15名
2018年7月	海外ビジネスセミナー「グローバルPRセミナー」	26名
2018年7月	「中国主要都市ビジネスセミナー」	19名
2018年8月	「ドイツビジネスセミナー」	52名
2018年8月	海外ビジネスセミナー「外国人材活用セミナー」	30名

## ●経営改善・事業再生の支援

経営改善・事業再生が必要なお取引先に対し、経営課題を共有のうえ各種支援をおこなうことで、企業価値の向上に向けて取り組んでおります。

経営改善・事業再生支援の取り組みにおいては、地域の再生支援ネットワークおよび外部の専門機関との緊密な連携や各種の再生手法の活用により、経営改善計画の策定支援や金融機関の協調体制に基づいた金融支援の実施に積極的に取り組んでおります。



### ●外部機関との連携による再生支援の取り組み

中小企業再生支援協議会や地域経済活性化支援機構など外部の専門機関と連携をおこない、スポンサー型の再生支援や資本金借入金(DDS)などの各種再生手法も活用し、お取引先の経営改善・事業再生を支援しております。

### ●地域の再生支援ネットワークの活用

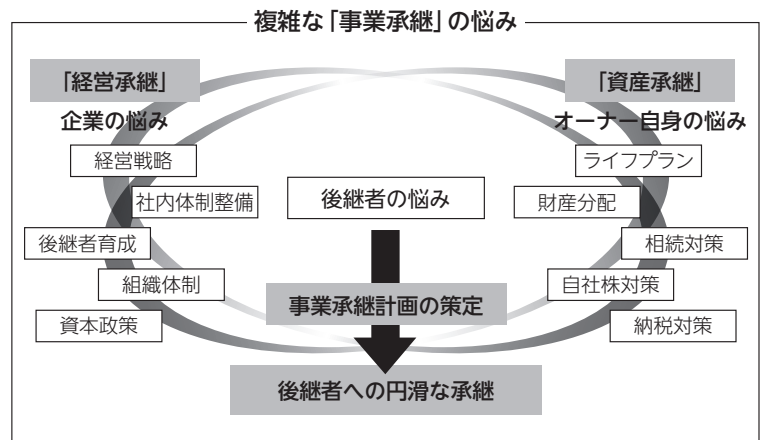
当行では、従来より「京都再生ネットワーク会議」や「北近畿中小企業支援連絡会議」など地域の再生支援ネットワークを通じ、お取引先の再生支援に地域一体となって取り組んでおります。

## ●事業承継・M&Aの支援

事業承継の悩みを抱えておられるお取引先に対するサポートとして、自社株対策や事業承継に関する初期的なアドバイス、税理士などの専門家と連携した最適な事業承継スキーム、課題解決策の検討などをおこなっております。

また、後継者不足、業界の再編等により事業存続の悩みをお持ちのお取引先に対して、M&Aによる課題解決のサポートもおこなっております。

M&Aの取り組みに際しては、近畿2府3県、東京、愛知の広域な店舗網を活用した独自の情報提供に加え、広域的な地方銀行間の情報交換の枠組みである、「地域再生・活性化ネットワーク」をはじめとする、多数の提携先と連携したサポートを実施しております。これらの取り組みにより、質・量ともにお取引先のニーズに適ったご提案をおこなっております。



### 【取組実績(2018年度上期)】

項目	件数・社数
事業承継支援	312件
M&A支援先数(成約)	11社

### 【セミナー開催実績(2018年度上期)】

開催時期	セミナー名称	参加者数
5月	中小企業経営者向け 事業拡大・事業承継のためのM&Aセミナー(東大阪)	38名
9月	介護事業経営セミナー(京都) ～報酬改定を踏まえた経営戦略とM&Aという選択肢～	40名

## 地域の活性化に関する取組状況

### ●地域活性化への取り組み

地域金融機関である当行にとって地域経済の活性化への貢献は極めて重要な使命であると認識しております。

地域の観光産業や成長産業に対する支援強化、行政施策との連携により、積極的に地域活性化につながる取り組みを展開しております。

### ●観光産業振興への取り組み

観光に関する取り組みとして、当行の店舗のロビーにて、京都の魅力ある観光地や行事・史跡などを紹介する「京都観光写真展」を開催しております。「京都観光写真展」は2005年から開催しており、京都府など行政をはじめ各地域の観光関連団体にご協力いただき、今年度は「明治維新ゆかりの地 二条城を訪ねて」など6つのテーマで開催いたしました。

#### 【京都観光写真展】

テーマ	内容
「明治維新ゆかりの地 二条城を訪ねて」	「古都京都の文化財」の一つとして世界遺産に登録されている二条城を紹介
「西国三十三所巡礼の旅」	日本最古の巡礼路である西国三十三所の寺院を紹介
「京都丹後鉄道で出会う『海の京都』の風景」	京都丹後鉄道沿線と「海の京都」エリアの風景を紹介
「『森の京都』の自然と食を巡る」	豊かな自然、森の恵み、食のつながりをテーマに「森の京都」エリアの風景と食を紹介
「『お茶の京都』の名刹を訪ねて」	「お茶の京都」エリアの由緒ある寺社を紹介
「通船で巡る琵琶湖疏水の歴史」	67年ぶりに復活した琵琶湖疏水通船で巡る疏水の風景と歴史を紹介

### ●「地方創生」の取り組み

当行は、「地方創生」の取り組みとして、2014年に閣議決定された「まち・ひと・しごと創生長期ビジョン」および「まち・ひと・しごと創生総合戦略」に基づき、地方公共団体が「地方版総合戦略」の推進をおこなうにあたり、地域金融機関として積極的に連携するとともに、一層の体制強化をはかっております。

### ●地方公共団体、学校法人等との連携

当行エリア内の地方公共団体や教育機関と幅広い分野での連携を深めることにより「地方創生」をより一層推進しております。

#### 【セミナー開催実績(2018年度上期)】

開催時期	セミナー名称	参加者数
2018年7月	中小企業のための産学連携セミナーin滋賀	27名

#### 【京都府公民連携プラットフォーム開催実績(2018年度上期)】

回数	開催時期	テーマ	開催地
第1回	2018年6月	・京都府初のサウンディング結果報告 ・大阪城公園パークマネジメント事業について ・公民連携の現状と課題をテーマとした意見交換	京都市
第2回	2018年8月	・京都府北部地域自治体の取組報告 ・与謝野町阿蘇ベイエリア活性化をテーマとした意見交換	与謝野町

### ●「地方創生ガイドブック」の公表

「地方創生」のために当行が提供する支援サービスをまとめた「地方創生ガイドブック」を作成し、ホームページにて公表しております。