

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組の状況

地域貢献に関する考え方

京都銀行では、創立以来「地域社会の繁栄に奉仕する」を経営理念として掲げ、地域の産業育成や環境問題への取り組みなどさまざまな形で地域貢献の役割を担ってまいりました。

金融情勢や社会環境の変化によりお客さまのニーズはますます多様化しておりますが、地域金融機関における本来の役割は、本業である銀行業務を通じて地域経済・社会の発展に貢献していくことであるとの認識のもと、地域とともに持続的な発展を目指してまいりたいと考えております。

また、地域のみならず皆様からのご理解と信頼を得られますよう、当行の取り組みについて情報を開示してまいります。

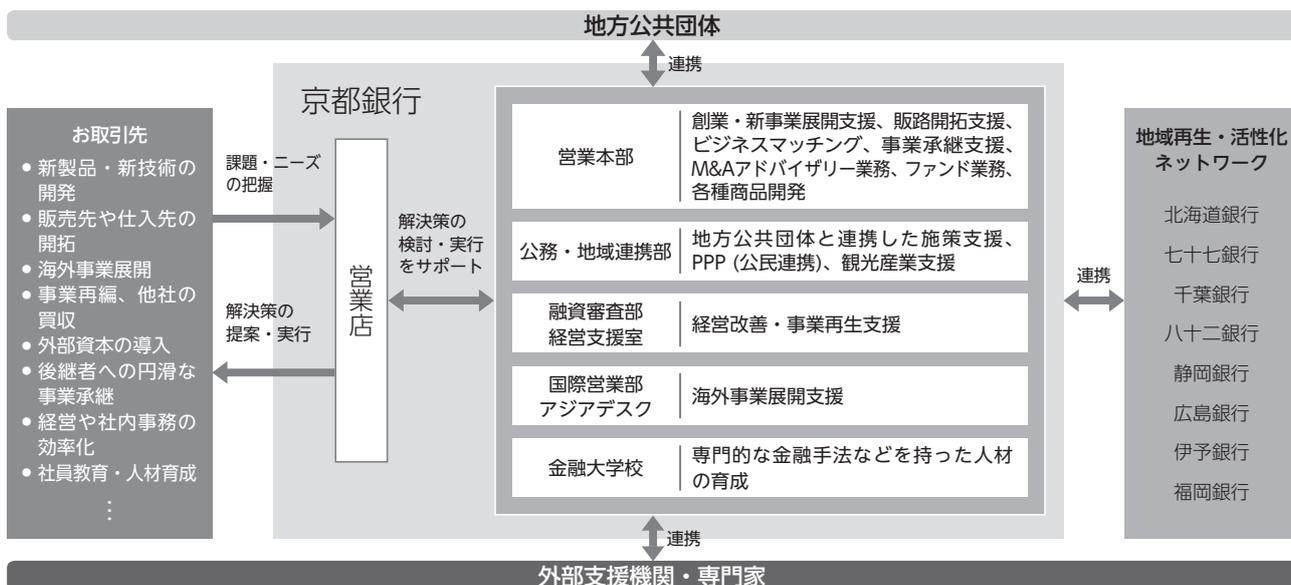
●「地域密着型金融」の基本方針

「積極的なコンサルティング機能の発揮により、中小企業者の経営安定・成長発展を支援し、地域経済の活性化に貢献する」

●取組態勢

当行では、お取引先のさまざまな経営課題やニーズに対して、営業店と本部各部が地方公共団体や外部支援機関などと連携して積極的なコンサルティング機能を発揮できる態勢を整えております。また、以下の3点を地域密着型金融の取り組みの3つの柱として、地域の中小企業などへの経営課題のサポートや地域経済の活性化につながる取り組みを実施しております。

- (1) お取引先に対するコンサルティング機能の発揮
- (2) 地域の面的再生への積極的な参画
- (3) 取組態勢の整備【人材の育成・業績評価・積極的な情報発信】



地域の活性化に関する取組状況

地域金融機関である当行にとって地域経済の活性化への貢献は極めて重要な使命であると認識しております。

地域の観光産業や成長産業に対する支援強化、行政施策との連携により、積極的に地域活性化につながる取り組みを展開しております。

●自治体との連携

地域金融機関として、当行は官民が連携して公共サービスを提供する「PPP」(公民連携)の取り組みを推進しています。また、「PPP」の代表的手法である「PFI」(公共施設等の設計・建設、維持管理・運営に民間の資金やノウハウを活用し、効率的な公共サービスを提供する手法)の取り組みを広げています。

●観光産業振興への取り組み

世界に誇る観光資源を持つ京都に拠点を置く地域金融機関として、観光業向け特別融資や補助金制度利用のサポート等に取り組んでおります。また、「もうひとつの京都、行こう。」キャンペーンと連携した取り組み等もおこなっております。

中小企業の経営支援に関する取組状況

お客さまの抱える課題は、その時期や事業規模などに応じて様々です。そのような千差万別のニーズにお応えするため、当行ではお客さまのライフステージ（創業期・成長期・安定期・成熟期）に応じたきめ細かなコンサルティングをおこなっております。

【お客さまのライフステージと当行の主なソリューション】

	創業期	成長期	安定期	成熟期
ニーズ	資金調達ニーズ			
	人材確保・販路拡大ニーズ	人材確保・販路拡大・生産性向上・業務合理化ニーズ		事業承継・M&Aニーズ
主なソリューション	創業支援	海外ビジネス支援		経営改善・事業再生支援
	ビジネスマッチング・専門家派遣			M&A支援
	産官学連携			事業承継支援
				IPO支援
	人材紹介			
	エクイティファイナンス			

●創業支援

当行は創立時より、創業企業やベンチャー企業、および新規事業分野への進出を検討されているお客さまに「ヒト、モノ、カネ、情報」のあらゆる局面において伴走支援してまいりました。

京銀輝く未来応援ファンドをはじめとする当行独自ファンドなどによる資金支援のほか、東京証券取引所と連携したベンチャーピッチイベントの開催、専門家（機関）や大学研究者の紹介など、様々なソリューションを提供しております。

●成長支援

広域に展開する当行の店舗ネットワークと情報網を活用し、ビジネスマッチングやイベント開催による販路拡大などのサポート、各種補助金や優遇措置などの行政施策の案内および市場誘導業務をはじめとするIPO支援など、企業の成長段階に必要なサポートを実施しております。

また、海外でのビジネスを検討・展開しておられるお客さまに対し、海外駐在員事務所や海外銀行との提携などによるネットワークを活用し、海外進出支援や現地調達、販路拡大を支援する商談会を開催するなど、海外事業サポートを積極的にこなっております。

●経営改善・事業再生支援

経営改善・事業再生が必要なお客さまに対し、経営課題を共有のうえ各種支援をおこなうことで、企業価値の向上に向けて取り組んでおります。

経営改善・事業再生支援の取り組みにおいては、地域の再生支援ネットワークおよび外部の専門機関との緊密な連携や各種の再生手法の活用により、経営改善計画の策定支援や、金融機関の協働体制に基づいた金融支援の実施に積極的に取り組んでおります。

●事業承継支援

事業承継問題を抱えておられるお客さまに対するサポートとして、自社株対策や事業承継に関するアドバイス、税理士などの専門家と連携した最適な事業承継スキーム、課題解決策のご提案をおこなっております。

また、事業承継コンサルティングのみならず、当行グループのファンドを活用するとともに人員を派遣することで、企業価値向上を目指すハンズオン型支援にも積極的に取り組んでおります。

●M&A支援

事業拡大や事業承継等の課題に対し、M&Aによるソリューションの提供をおこなっております。取り組みに際しては、近畿2府3県、愛知県、東京都の広域な店舗網を活用した独自の情報提供に加え、広域的な地方銀行間の情報交換の枠組みである、「地域再生・活性化ネットワーク」をはじめとする、200先を超える外部提携先と連携したサポートを実施しております。これらの取り組みにより、質・量ともにお客さまのニーズに適ったご提案をおこなっております。

「経営者保証に関するガイドライン」への取り組み

お客さまとの経営者保証について、その必要性を十分検討し、保証に依存しない融資に取り組むなど、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨に則した適切な対応に努めております。

(2020年度上期)

新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	事業承継時における対応			
	経営者からの保証徴求なし	新経営者のみから保証徴求	旧経営者のみから保証徴求	新旧両経営者から保証徴求
	構成比	構成比	構成比	構成比
32.1%	6.9%	47.2%	45.9%	0.0%